



Szczecin, 23.04.2026 r.

Sz. P. Agnieszka Kurzawa

Radna Województwa Zachodniopomorskiego

W odpowiedzi na interpelację nr 88/2026 z dnia 15 kwietnia 2026 r. w przedmiocie sytuacji kadrowej oraz reorganizacji w Samodzielnym Publicznym Specjalistycznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej „Zdroje” w Szczecinie, przedstawiam poniższe informacje.

1. W okresie ostatnich trzech miesięcy współpracę z Samodzielnym Publicznym Specjalistycznym Zakładem Opieki Zdrowotnej „Zdroje” w Szczecinie zakończyło 10 lekarzy specjalistów położnictwa i ginekologii jednakże podkreślić należy, że tylko dwie osoby wykonywały świadczenia w podstawowej ordynacji, tj. codziennie od poniedziałku do piątku. Pozostałe osoby świadczyły pracę od jednego do dwóch dni w tygodniu.
2. Przyczyn zakończenia współpracy przez lekarzy Oddziału Ginekologii Onkologicznej i Rekonstrukcyjnej można upatrywać w zmianach organizacyjnych, które zaistniały w Szpitalu. Zmiana dotycząca oddziału była wewnętrznym działaniem Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej „Zdroje” w Szczecinie. Nie była analizowana i rozpatrywana w kontekście konsolidacji, natomiast budziła duże kontrowersje zarówno na etapie tworzenia Oddziału Ginekologii Onkologicznej i Rekonstrukcyjnej jak i na etapie jego reorganizacji.
3. W celu zapewnienia ciągłości działania przeprowadzono spotkanie z lekarzami dotyczące wyjaśnienia sytuacji, podczas którego, Dyrekcja Szpitala wyraziła chęć dalszej współpracy w ramach obowiązującej i zastanej struktury organizacyjnej. Podkreślić należy, że ani ze strony Szpitala ani ze strony żadnej z osób nie padła propozycja zmiany formy współpracy, dlatego nie analizowano wpływu takiej zmiany na ewentualne oszczędności, czy jakość udzielanych świadczeń zdrowotnych.

Z punktu widzenia organizatora świadczeń medycznych dla pacjentek w SPSZOZ Zdroje rzeczą pierwszoplanową i najistotniejszą jest fakt, iż zakres świadczeń zreorganizowanego oddziału nie uległ zmianie, świadczenia są realizowane w pełnym zakresie.

Proces konsolidacji obu placówek w ramach nowej struktury „Szpitala Zachodniopomorskie” SPZOZ jest w toku. Docelowa struktura operacyjna będzie wypracowana po zakończeniu prac zespołów roboczych. Na chwilę obecną wskazać można, iż planowane zmiany w polityce zatrudnienia dotyczyć będą:

- 1) Specjalizacji i docelowego określenia optymalnej struktury. Dla części pracowników będzie to oznaczać zmianę przynależności do nowych komórek organizacyjnych, przy jednoczesnym zachowaniu ich potencjału zawodowego.
- 2) Rezygnacji z outsourcingu usług na rzecz realizacji zadań własnymi zasobami kadrowymi. Może to skutkować realną potrzebą zatrudnienia nowych pracowników w pionach technicznych, gospodarczych oraz transportowych.
- 3) Budowy nowych kompetencji i rozwoju kadry. Skala połączonego podmiotu wymaga powołania nowych, strategicznych jednostek. Planuje się stworzenie m.in. Działu Rozwoju, Działu Higieny oraz Działu Audytu i Kontroli Zarządczej. Ich powstanie wiąże się z szansą na rozwój zawodowy dla obecnego personelu.

Priorytetem polityki zatrudnienia połączonych jednostek jest przekwalifikowanie pracowników i dostosowanie ich umiejętności do nowych wyzwań operacyjnych, co pozwoli na optymalne wykorzystanie doświadczenia osób już zatrudnionych oraz poprawę jakości i sposobu zarządzania. Konsolidacja nie jest procesem redukcyjnym, lecz transformacyjnym, skupiającym się na budowie silnego, samowystarczalnego podmiotu leczniczego, w którym stabilne zatrudnienie wewnątrz struktury szpitalnej zastępuje usługi obce, a nowoczesne zarządzanie opiera się na specjalizacji i stałym rozwoju kompetencji personelu.

Wyraźnego podkreślenia wymaga fakt, iż nie odnotowano żadnych niepokojących sygnałów ani przejawów niezadowolenia kadry Szpitala w Zdrojach. Z informacji Dyrekcji oraz wstępnych rozmów z personelem, wynika jednoznacznie że pracownicy postrzegają planowane zmiany jako szansę na rozwój, poszerzenie indywidualnych kompetencji oraz uporządkowanie procesów operacyjnych i standardów opieki.

W związku z trwającym procesem ostateczna struktura organizacyjna podmiotu leczniczego, również w zakresie kadry zarządzającej, pozostaje w trakcie opracowania i będzie uzależniona od rzeczywistych potrzeb jednostki po zakończeniu procesu konsolidacji.



MARSZAŁEK WOJEWÓDZTWA
Olgierec Geblewicz

Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego

ul. Korsarzy 34, 70-540 Szczecin, tel. (+48 91) 48 07 243, (+48 91) 48 07 253, fax (+48 91) 48 93 968
www.wzp.pl, marszalek@wzp.pl