

Projekt uchwały Nr 437/1/17
Data rej. 29.10.17
Data skier. do Komisji 29.10.17 Uchwała Nr 1 / 17
Spodziewany termin sesji 30.10.17 Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego
z dnia 2017 r.

**w sprawie połączenia Specjalistycznego Szpitala im. Prof. Alfreda Sokołowskiego w Szczecinie
z Samodzielnym Publicznym Wojewódzkim Szpitalem Zespolonym w Szczecinie**

Na podstawie art. 66 ust. 1 pkt 1, ust. 2 pkt 1, ust. 3 pkt 2-4, ust. 4 pkt 1 i ust. 7, art. 67 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tj. Dz.U. z 2016 r. poz. 1638, ze zm.) oraz art. 18 pkt 19 lit. f, art. 89 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (tj. Dz.U. z 2016 r. poz. 486 ze zm.)

Sejmik Województwa Zachodniopomorskiego uchwala, co następuje:

§ 1

Postanawia się o połączeniu następujących podmiotów leczniczych, działających w formie samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, dla których Województwo Zachodniopomorskie jest podmiotem tworzącym:

- 1) Specjalistycznego Szpitala im. Prof. Alfreda Sokołowskiego w Szczecinie, ul. A. Sokołowskiego 11, 70-891 Szczecin, wpisanego do rejestru stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych, fundacji, zakładów opieki zdrowotnej za numerem 0000001829, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Szczecin-Centrum w Szczecinie - XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego;
- 2) Samodzielnego Publicznego Wojewódzkiego Szpitala Zespolonego w Szczecinie, ul. Arkońska 4, 71-455 Szczecin, wpisanego do rejestru stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych, fundacji, zakładów opieki zdrowotnej za numerem 0000003593, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Szczecin-Centrum w Szczecinie - XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

§ 2

Połączenie, o którym mowa w § 1, dokonuje się poprzez przeniesienie całego mienia Specjalistycznego Szpitala im. Prof. Alfreda Sokołowskiego w Szczecinie (podmiot przejmowany) na Samodzielny Publiczny Wojewódzki Szpital Zespolony w Szczecinie (podmiot przejmujący).

§ 3

1. Dniem połączenia, o którym mowa w § 1 jest dzień wykreślenia z Krajowego Rejestru Sądowego Specjalistycznego Szpitala im. Prof. Alfreda Sokołowskiego w Szczecinie.
2. Z dniem połączenia podmiotów leczniczych opisanych w § 1, Samodzielny Publiczny Wojewódzki Szpital Zespolony w Szczecinie:
 - a) przejmuje udzielanie świadczeń zdrowotnych wchodzących w zakres zadań podmiotu przejmowanego,
 - b) wstępuje we wszystkie stosunki prawne, których podmiotem był podmiot przejmowany, bez względu na charakter prawny tych stosunków,
 - c) przejmuje zobowiązania i należności wynikające z działalności podmiotu przejmowanego, według stanu na dzień połączenia,
 - d) przejmuje mienie podmiotu przejmowanego według stanu na dzień połączenia.

3

3. Z dniem połączenia podmiotów leczniczych opisanych w § 1, pracownicy podmiotu przejmowanego stają się pracownikami podmiotu przejmującego na podstawie i zasadach określonych w art. 23¹ ustawy z dnia 26 czerwca 1974 r. – Kodeks pracy (tj. Dz.U. z 2016 r. poz. 1666 ze zm.).

§ 4

Zobowiązuje się kierownika Samodzielnego Publicznego Wojewódzkiego Szpitala Zespołowego w Szczecinie, aby w terminie nie wcześniej niż 3 miesiące, ale nie później niż 6 miesięcy od dnia podjęcia uchwały, dokonał czynności przewidzianych w art. 67 ust 1 pkt 1 ustawy o działalności leczniczej zgodnie ze stanem faktycznym.

§ 5

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Województwa Zachodniopomorskiego.

§ 6

Uchyła się uchwałę nr XVI/292/16 Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego z dnia 15 listopada 2016 r. w sprawie połączenia Specjalistycznego Szpitala im. Prof. Alfreda Sokołowskiego w Szczecinie z Samodzielnym Publicznym Wojewódzkim Szpitalem Zespołowym w Szczecinie.

§ 7

Uchwała wchodzi w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.

Akceptuje (od wglądu formalno-prawnego)
Data 4.10.17 Podpis
Rada prawny Stefan Mazurkiewicz

Uzasadnienie
do Uchwały Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego
w sprawie połączenia
Specjalistycznego Szpitala im. Prof. Alfreda Sokołowskiego w Szczecinie
z Samodzielnym Publicznym Wojewódzkim Szpitalem Zespolonym w Szczecinie

W dniu 15 listopada 2016 r. Sejmik Województwa Zachodniopomorskiego podjął uchwałę nr XVII/292/16 w sprawie połączenia Specjalistycznego Szpitala im. Prof. Alfreda Sokołowskiego w Szczecinie z Samodzielnym Publicznym Wojewódzkim Szpitalem Zespolonym w Szczecinie. Uchwała została opublikowana w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego z dnia 22 grudnia 2016 r. pod pozycją 5125.

W dniu 10 marca 2017 roku do Kancelarii Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego wpłynęła skarga z 6 marca 2017 roku skierowana do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Szczecinie złożona przez Forum Związków Zawodowych z siedzibą w Warszawie na uchwałę nr XVII/292/16 Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego z dnia 15 listopada 2016 r. w sprawie połączenia Specjalistycznego Szpitala im. Prof. Alfreda Sokołowskiego w Szczecinie z Samodzielnym Publicznym Wojewódzkim Szpitalem Zespolonym w Szczecinie. Skarżący zarzucał wyżej wymienionej uchwale naruszenie przepisów prawa materialnego – art. 19 ust 1 i 2 oraz 2¹ w zw. z art. 1, art. 4 i art. 8 ustawy z dnia 23 maja 1991 r. o związkach zawodowych (tj. Dz.U. z 2015 r. poz. 1881), poprzez pominięcie przez Sejmik Województwa Zachodniopomorskiego w procesie stanowienia ww. uchwały, obowiązku opiniowania jej założeń i projektu z Zarządem Wojewódzkim Forum Związków Zawodowych Województwa Zachodniopomorskiego w Szczecinie.

W wyniku wydanego orzeczenia przez Wojewódzki Sąd Administracyjny w Szczecinie w dniu 22 czerwca 2017 r., w dniach od 14 września 2017 r. do 14 października 2017 r., stosownie do treści art. 19 ust 2 ustawy z dnia 23 maja 1991 r. o związkach zawodowych (tj. Dz.U. z 2015 r. poz. 1881), organ samorządu terytorialnego skierował projekt aktu prawnego w postaci niniejszej uchwały do przedstawienia opinii przez wszystkie reprezentatywne organizacje związkowe.

Podstawy prawne połączenia

Połączenie szpitali jest uregulowane w *art. 66 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej*, jako przeniesienie całego mienia jednego szpitala (przejmowanego) na drugi szpital (przejmujący). W tym przypadku połączenie następuje bez przeprowadzenia postępowania likwidacyjnego podmiotów. Wynikiem połączenia dwóch szpitali jest powstanie jednego szpitala w formie SPZOZ. Szpitalem przejmującym jest Samodzielny Publiczny Wojewódzki Szpital Zespolony w Szczecinie (zwany dalej SPWSZ), a szpitalem przejmoowanym - Specjalistyczny Szpital im. prof. Alfreda Sokołowskiego w Szczecinie (zwany dalej Szpitalem Zdurowo).

Zarząd Województwa Zachodniopomorskiego uznaje, że optymalnym rozwiązaniem jest połączenie poprzez przeniesienie mienia Szpitala Zdunowo na SPWSZ (a nie utworzenie nowego SPZOZ na bazie obu szpitali), mając na uwadze następujące argumenty:

- zgodnie z art. 66 ust. 6 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, połączenie następuje bez postępowania likwidacyjnego podmiotu przejmowanego,
- połączenie przez przejęcie pozwala na ciągłość kierowania placówką przez dotychczasową dyrekcję szpitala, co zapewni niezakłócone funkcjonowanie obu placówek i kontynuowanie dotychczasowej ścieżki rozwoju,
- połączenie przez przejęcie pozwala na zmniejszenie poczucia niepewności ze strony kontrahentów – wierzycieli szpitala w zakresie dalszej obsługi ich należności; w przypadku połączenia skutkującego powstaniem nowego szpitala to poczucie zagrożenia znacząco wzrasta i to w odniesieniu do wierzycieli obu jednostek, co może utrudnić względnie uniemożliwić restrukturyzację zobowiązań Szpitala Zdunowo;
- połączenie przez przejęcie nie skutkuje koniecznością natychmiastowego spełniania warunków sanitarnych i lokalowych; należy podkreślić, że w przypadku połączenia przez utworzenie nowego SPZOZ istnieje niebezpieczeństwo, że nowo powstały szpital będzie musiał od początku funkcjonowania spełniać taki wymóg, w świetle *Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą* (Dz.U. poz. 739).

SPWSZ, z dniem wykreślenia Szpitala Zdunowo z Krajowego Rejestru Sądowego, jako następcą prawnym przejmowanego, w drodze sukcesji generalnej:

- przejmuje jego zadania;
- wstępuje we wszystkie stosunki prawne, których podmiotem był szpital przejmowany, bez względu na charakter prawny tych stosunków;
- przejmuje mienie szpitala przejmowanego;
- ponosi odpowiedzialność za wszelkie zobowiązania wynikające z działalności szpitala przejmowanego.

Należy podkreślić, że połączony Szpital ma prowadzić działalność medyczną w dwóch lokalizacjach, jak dotychczas. Pracownicy Szpitala w Zdunowie stają się z mocy prawa pracownikami SPWSZ, przy uwzględnieniu wszelkich zobowiązań obecnego pracodawcy (na podstawie art. 23¹ Kodeksu pracy).

Cel połączenia

Podstawowy cel połączenia to organizacja takiego podmiotu leczniczego, który poddany procesom reorganizacji i restrukturyzacji w dającej przewidzieć się przyszłości będzie w stanie funkcjonować w oparciu o reguły rachunku ekonomicznego. Istotą połączenia ma być utworzenie jednej silnej jednostki o znaczącym potencjale konkurencyjnym w województwie zachodniopomorskim

oraz liczącego się ośrodka transplantologicznego w skali kraju. Konkurencyjność jednostki powstałej na skutek połączenia jest budowana w oparciu o kompleksowość udzielanych świadczeń medycznych, jak również o możliwość prowadzenia tzw. opieki koordynowanej. Ważnym elementem przewagi konkurencyjnej tego podmiotu jest również pełny zakres udzielanych świadczeń – chodzi o wielospecjalistyczność i wieloprofilowość jednostki, wynikającą z niemalże pełnego koszyka specjalizacji, jaki reprezentują oddziały konsolidowanych jednostek.

Ważnym uzasadnieniem dla połączenia szpitali są zmiany systemowe w ochronie zdrowia. Należy ze szczególną uwagą uwzględnić kierunki działań na najbliższe lata określone w nowej Strategii zmian w systemie ochrony zdrowia w Polsce - Narodowa Służba Zdrowia, dokumencie opublikowanym przez Ministerstwo Zdrowia w dniu 26.07.2016 r. oraz w ustawie z 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (tj. Dz.U. z 2016 r. poz. 1793, ze zm.) i Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z 13 czerwca 2017 r. w sprawie określenia szczegółowych kryteriów kwalifikacji świadczeniodawców do poszczególnych poziomów systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej (Dz.U. z 2017 r. poz. 1163). Jednym z priorytetów wymienionych dokumentów jest utworzenie sieci szpitali w terminie od 1 października 2017 r. Celem utworzenia sieci szpitali jest: wprowadzenie nowego systemu kontraktowania świadczeń, połączenie działalności szpitala z opieką ambulatoryjną i budowa trzech stopni działalności szpitali:

Trzy poziomy podstawowe:

- 1) szpitale I stopnia - poziom lokalny,
- 2) szpitale II stopnia - poziom regionalny,
- 3) szpitale III stopnia - poziom wojewódzki.

Trzy poziomy specjalistyczne:

- 1) szpitale onkologiczne i pulmonologiczne,
- 2) szpitale pediatryczne,
- 3) szpitale ogólnopolskie.

Szpital Zduńsko, funkcjonując nadal samodzielnie, zostałby zakwalifikowany jedynie jako szpital pulmonologiczny, natomiast SPWSZ jako szpital wojewódzki zaliczono do III stopnia. Należy przypuszczać, że poziom umiejscowienia szpitala w sieci szpitali będzie warunkował wysokość finansowania świadczeń zdrowotnych, co będzie miało ogromny wpływ na dalsze funkcjonowanie, rozwój i kondycję ekonomiczną szpitala. Zasady tworzenia sieci szpitali wskazują, że połączenie obu szpitali daje wymierne korzyści dla Szpitala Zduńsko poprzez jego zakwalifikowanie do trzeciego poziomu zabezpieczenia zdrowotnego, w grupie szpitali klinicznych i wojewódzkich.

Charakterystyka szpitali

Szpital Zduńsko i SPWSZ to podmioty lecznicze niebędące przedsiębiorcami, działające w formie samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Podmiotem tworzącym dla obu szpitali jest Samorząd Województwa Zachodniopomorskiego. Siedzibą SPWSZ i Szpitala Zduńsko

jest Miasto Szczecin. Obszarem działania SPWSZ i Szpitala Zdunowo jest województwo zachodniopomorskie i obszar Rzeczypospolitej Polskiej.

Dokumentem określającym ustrój szpitali są ich statuty. W szczególności w statucie zawarte są: zakres i rodzaje udzielanych świadczeń zdrowotnych, struktura organizacyjna oraz określenie organów szpitala. Szpitale działają w szczególności na podstawie:

1. Wpisu do rejestru podmiotów prowadzących działalność leczniczą, prowadzonego przez Wojewodę Zachodniopomorskiego,
2. Wpisu do rejestru stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych, fundacji, publicznych zakładów opieki zdrowotnej,

Prawne ramy ich działania określają przede wszystkim:

1. *Ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej,*
2. *Ustawa z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych,*

Każdy ze szpitali uzyskał szereg certyfikatów, w tym:

1. SPWSZ:
 - Certyfikat Systemu Zarządzania Jakością PN-EN-ISO 9001:2009, ważny do dnia 15.09.2018 roku,
 - Certyfikat Akredytacyjny ważny do dnia 23.06.2019 r.,
 - Certyfikat „Szpital bez bólu” ważny do dnia 23.11.2018 r.,
 - liczne certyfikaty laboratoryjne (ok. 68).
2. Szpital Zdunowo:
 - Certyfikat Systemu Zarządzania Jakością PN-EN-ISO 9001:2009, ważny do dnia 14.09.2018 r.

Przedmiotem działalności obu jednostek jest udzielanie szpitalnych, stacjonarnych i całodobowych świadczeń zdrowotnych oraz ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych, w następujących komórkach:

1) SPWSZ:

▪ Oddziały:

- 1) Oddział Chorób Wewnętrznych i Nadciśnienia Tętniczego
- 2) Oddział Chorób Wewnętrznych i Diabetologii,
- 3) Oddział Endokrynologii i Chorób Wewnętrznych
- 4) Oddział Gastroenterologii i Chorób Wewnętrznych
- 5) Oddział Geriatrii i Przewlekłe Chorych
- 6) Oddział Kardiologii i Kardiologii Inwazyjnej
- 7) Oddział Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego
- 8) Oddział Nefrologii i Transplantacji Nerek
- 9) Oddział Dermatologii i Alergologii
- 10) Oddział Neurologii
- 11) Oddział Udarowy
- 12) Oddział Chorób Wewnętrznych i Onkologii

- 13) Oddział Anestezjologii, Intensywnej Terapii i Zatruc z Pododdziałem Anestezjologii i Intensywnej Terapii dla Dzieci
- 14) Oddział Reumatologii
- 15) Oddział Rehabilitacji
- 16) Oddział Rehabilitacji Neurologicznej
- 17) Oddział Obserwacyjno – Zakaźny, Chorób Tropikalnych i Nabytych Niedoborów Immunologicznych
- 18) Oddział Chorób Zakaźnych, Hepatologii i Transplantacji Wątroby
- 19) Oddział Dziecięcy Obserwacyjno – Zakaźny
- 20) Oddział Dziecięcy
- 21) Oddział Chirurgii Ogólnej i Transplantacyjnej
- 22) Oddział Chirurgii Naczyniowej
- 23) Oddział Neurochirurgii i Neurotraumatologii
- 24) Oddział Okulistyki
- 25) Oddział Otolaryngologii dla Dorosłych i Dzieci
- 26) Oddział Urologii Ogólnej i Onkologicznej
- 27) Szpitalny Oddział Ratunkowy.

- Zintegrowany Blok Operacyjny
- Apteka Szpitalna
- Bank Krwi
- Zakłady:
 - 1) Zakład Patomorfologii
 - 2) Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej
- Pracownie:
 - 1) Hemodynamiki i Angiokardiografii
 - 2) Elektrofizjologii
 - 3) Elektroterapii
 - 4) Chirurgii Endoskopowej
 - 5) Elektroencefalografii
 - 6) Elektromiografii i Potencjałów Wywołanych
 - 7) Leku Cytotoksycznego
 - 8) Leku Recepturowego
 - 9) Leku Recepturowego Jałowego.
- Poradnie:
 - 1) Poradnia Chorób Metabolicznych i Leczenia Otyłości
 - 2) Poradnia Alergologiczna
 - 3) Poradnia Diabetologiczna
 - 4) Poradnia Endokrynologiczna

- 5) Poradnia Gastroenterologiczna
 - 6) Poradnia Hepatologiczna
 - 7) Poradnia Geriatryczna
 - 8) Poradnia Kardiologiczna, Zaburzeń Rytmu i Kontroli Stymulatorów Serca
 - 9) Poradnia Nadciśnienia Tętniczego
 - 10) Poradnia Nefrologiczna
 - 11) Poradnia Nefrologiczna dla Dzieci
 - 12) Poradnia Dermatologiczna z Pracownią Dermatochirurgii
 - 13) Poradnia Neurologiczna
 - 14) Poradnia Parkinsonizmu i Chorób Układu Pozapiramidowego
 - 15) Poradnia Reumatologiczna
 - 16) Poradnia Onkologiczna z Punktem Podawania Cytostatyków
 - 17) Poradnia Chorób Zakaźnych i Chorób Tropikalnych
 - 18) Poradnia Chorób Zakaźnych dla Dzieci
 - 19) Poradnia Nabytych Niedoborów Immunologicznych
 - 20) Poradnia Chorób Odzwierzęcych, Pasożytniczych i Profilaktyki Wścieklizny
 - 21) Poradnia Chirurgiczna
 - 22) Poradnia Chirurgii Wątroby, Trzustki i Dróg Żółciowych
 - 23) Poradnia Chirurgii Naczyniowej
 - 24) Poradnia Neurochirurgiczna
 - 25) Poradnia Okulistyczna
 - 26) Poradnia Otolaryngologiczna
 - 27) Poradnia Logopedyczna
 - 28) Poradnia Urologiczna
 - 29) Poradnia Transplantologiczna
- Zakłady i Pracownie:
 - 1) Zakład Radiologii i Diagnostyki Obrazowej:
 - a) Pracownie Ultrasonografii
 - b) Pracownie Tomografii Komputerowej
 - c) Pracownia Rezonansu Magnetycznego
 - d) Pracownia Diagnostyki Naczyniowej i Radiologii Zabiegowej
 - e) Pracownie Rentgenodiagnostyki Ogólnej
 - f) Pracownia Fibroscan
 - 2) Pracownia Echokardiografii i Elektrokardiografii
 - 3) Pracownie Endoskopii
 - 4) Pracownia Laserowa
 - Ośrodek Rehabilitacji Diennej
 - Ośrodek Rehabilitacji Kardiologicznej
 - Stacja Dializ

▪ Zespół Domowej Dializoterapii Otrzewnowej

W skład Szpitala wchodzi również następujące działy, sekcje, zespoły stałe i samodzielne stanowiska:

- 1) Główny Księgowy
- 2) Dział Finansowo - Księgowy
- 3) Dział Kadr i Płac
- 4) Dział Statystyki Medycznej i Sprzedaży Usług
- 5) Dział Administracyjno - Gospodarczy
- 6) Dział Techniczny
- 7) Dział Zaopatrzenia
- 8) Sekcja Systemów Zarządzania Jakością i Szkoleń
- 9) Sekcja Analiz Ekonomicznych
- 10) Sekcja Informatyki
- 11) Sekcja Inwentaryzacji
- 12) Sekcja Organizacyjno - Prawna
- 13) Sekcja Zamówień Publicznych
- 14) Sekcja Aparatury i Sprzętu Medycznego
- 15) Archiwum Zakładowe
- 16) Zespół ds. Jakości Żywnienia
- 17) Zespół ds. Społecznych
- 18) Zespół Kontroli Zakażeń Szpitalnych
- 19) Rzecznik Prasowy
- 20) Główny Energetyk
- 21) Przełożona Pielęgniarek
- 22) Lekarz Zakładowy
- 23) Koordynator leczenia w zakresie pakietu onkologicznego
- 24) Administrator Bezpieczeństwa Informacji
- 25) Pełnomocnik ds. Ochrony Informacji Niejawnych
- 26) Inspektor Ochrony Radiologicznej
- 27) Stanowisko ds. Obronnych
- 28) Stanowisko ds. Kontroli
- 29) Stanowisko ds. bhp
- 30) Stanowisko ds. p.- poż.
- 31) Sekretariat Dyrektora
- 32) Punkt Dystrybucji Sprzętu Sterylizowanego
- 33) Dyspozytornia.

SPWSZ udostępnia Pomorskiemu Uniwersytetowi Medycznemu w Szczecinie Oddział Obserwacyjno-Zakaźny, Chorób Tropikalnych i Nabytych Niedoborów Immunologicznych na potrzeby

wykonywania przez Uniwersytet zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia.

2) Szpital Zduńcowo:

- Oddziały Szpitalne:
 - 1) Oddział Gruźlicy i Chorób Płuc
 - 2) Oddział Onkologii Klinicznej i Chemioterapii
 - 3) Oddział Gruźlicy i Chorób Płuc
 - 4) Oddział Chorób Wewnętrznych
 - 5) Oddział Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej
 - 6) Oddział Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej
 - 7) Klinika Chirurgii Klatki Piersiowej i Transplantacji
 - Pododdział Transplantacji Płuc
 - 8) Oddział Chirurgii Ogólnej i Naczyniowej
 - 9) Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii
 - Dział Anestezjologii
- Szpitalny Oddział Ratunkowy
- Izba Przyjęć Szpitala z Zespołem Poradni Przyszpitalnych:
 - 1) Poradnia Kardiologiczna
 - 2) Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc
 - 3) Poradnia Gastroenterologiczna, w tym Gabinet diagnostyczno - zabiegowy
 - 4) Poradnia Chirurgii Klatki Piersiowej
 - 5) Poradnia Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej, w tym Gabinet diagnostyczno – zabiegowy
 - 6) Poradnia Chirurgii Ogólnej, w tym Gabinet diagnostyczno - zabiegowy
 - 7) Poradnia Rehabilitacyjna
 - 8) Poradnia Chorób Naczyń
 - 9) Poradnia Transplantologiczna
- Bloki Operacyjne
- Dział Fizjoterapii
- Pracownie diagnostyczne:
 - 1) Pracownia Diagnostyki Obrazowej
 - 2) Pracownia USG
 - 3) Pracownia Tomografii Komputerowej
 - 4) Pracownia Rentgenodiagnostyki Ogólnej
 - 5) Pracownia Badań Endoskopowych Układu Oddechowego
 - 6) Pracownia Endoskopii
 - 7) Pracownia Scyntygrafii
 - 8) Pracownia Rentgenodiagnostyki Zabiegowej

- 9) Pracownia Badań Czynnościowych Przewodu Pokarmowego
- 10) Pracownia Echokardiografii
- 11) Pracownia Prób Wysiłkowych
- 12) Pracownia Holtera i EKG

- Apteka Szpitalna
- Centralna Sterylizatornia oraz Centralna Stacja Przygotowania Łóżek

W skład Szpitala wchodzi również następujące pionki wspierające zasadniczą działalność Szpitala:

- 1) Pion Organizacji i Nadzoru
- 2) Pion Administracyjno – Techniczny
- 3) Pion Ochrony Informacji.

Na bazie Szpitala Zdunowo działa Katedra Chorób Klatki Piersiowej Pomorskiego Uniwersytetu Medycznego. Szpital udostępnia oddziały szpitalne na potrzeby wykonywania przez Katedrę Chorób Klatki Piersiowej PUM zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia.

Wyniki audytu Szpitala w Zdunowie w 2016 r.

Formedis Sp. z o.o. Sp. k. z siedzibą w Poznaniu, na zlecenie Zarządu Województwa Zachodniopomorskiego, przeprowadziła audyt i ocenę działalności Szpitala w Zdunowie. Podsumowując w raporcie wyniki przeprowadzonego audytu, audytor jednoznacznie stwierdził, że *„Szpital w Zdunowie znalazł się w trudnej sytuacji, wymagającej podjęcia natychmiastowych działań naprawczych (restrukturyzacyjnych).”*

Audytor wskazał na symptomy trudnej sytuacji finansowej Szpitala w Zdunowie:

- pogarszanie się w kolejnych latach wyniku finansowego Szpitala,
- zwiększanie się w analizowanym okresie zadłużenia Szpitala,
- wymagane nakłady na inwestycje, jakie powinny być zrealizowane przez Szpital.

Jako główne przyczyny pogarszania się wyniku finansowego Szpitala audytor wskazał:

- wzrost kosztów i brak zwiększenia przychodów w związku z prowadzeniem rozbudowy części środkowej Budynku Głównego,
- wzrost kosztów wynagrodzenia personelu medycznego,
- wzrost pozostałych kosztów działalności operacyjnej.

Jako główne przyczyny wzrostu zadłużenia Szpitala, audytor wskazał:

- wzrost zadłużenia z tytułu kredytów i pożyczek,
- wzrost zadłużenia zobowiązań handlowych,
- wysoki udział zobowiązań wymagalnych w strukturze zadłużenia Szpitala.

Audytor zidentyfikował i scharakteryzował szereg ryzyk dla Szpitala, między innymi:

- ryzyko całkowitej utraty płynności finansowej i ewentualnej konieczności likwidacji Szpitala,
- ryzyko nieuzyskania zapłaty wygenerowanych w pierwszym półroczu 2016 r. nadwykonań kontraktu z NFZ,
- ryzyko konieczności pokrycia przez podmiot tworzący straty netto powiększonej o amortyzację,
- ryzyko presji personelu medycznego na wzrost wynagrodzeń,
- ryzyko roszczeń co do zapłaty nadwykonań,
- ryzyka związane z sytuacją makro na rynku ochrony zdrowia.

Formedis Sp. z o.o. Sp. k. dobrze oceniła politykę kadrową i system wynagradzania w Szpitalu Zdunowo. Wskazała jedynie na przerost zatrudnienia w administracji oraz na wzrost wynagrodzeń lekarzy przy niezmiennym poziomie zatrudnienia, a także na wzrost zatrudnienia pielęgniarek wraz z zakończeniem dużej inwestycji.

Audytor sugeruje rozważenie trzech wariantów dalszego funkcjonowania Szpitala w Zdunowie:

1) Dalsze samodzielne funkcjonowanie Szpitala.

Zdaniem audytora byłoby to możliwe przy spełnieniu (łącznie) następujących warunków:

- zapłata przez NFZ zrealizowanych nadlimitów za 2016 rok,
- pozyskanie wyższych kontraktów z NFZ,
- poniesienie niezbędnych nakładów inwestycyjnych na dostosowanie placówki do wskazanych wyżej wymogów,
- restrukturyzacja zadłużenia posiadanego przez Szpital,
- wdrożenie pozostałych działań racjonalizujących koszty działalności operacyjnej jednostki.

2) Wyłączenie z eksploatacji części bloków operacyjnych i zredukowanie liczby sal operacyjnych do niezbędnego minimum, a także sprzedaż części sprzętu i wykorzystanie zwolnionej powierzchni na inne funkcje (np. sale łóżkowe).

3) Połączenie się z innym Szpitalem, dla którego Samorząd Województwa Zachodniopomorskiego jest podmiotem tworzącym.

Formedis Sp. z o.o. Sp. k. rekomenduje trzecie rozwiązanie, wskazując na uzyskanie efektów synergii, związanych z:

- wykorzystaniem potencjału zabiegowego (bloki operacyjne) Szpitala,
- wspólnymi zakupami materiałów i usług medycznych oraz niemiedycznych,
- wspólnymi zakupami mediów,
- zarządzaniem personelem medycznym,
- ograniczeniem kosztów administracyjnych.

Audytor wskazuje, że po połączeniu, duży i ważny dla rynku podmiot leczniczy byłby bardzo silnym partnerem w negocjacjach wartości umów z NFZ.

Sytuacja ekonomiczno - finansowa szpitali

2015 rok

SPWSZ w 2015 roku uzyskał przychody ogółem w wysokości 242 697 612 zł, a poniósł koszty ogółem w wysokości 245 641 411 zł oraz wygenerował ujemny wynik finansowy (stratę) w wysokości -2 978 688 zł. Wysokość straty powiększona o amortyzację stanowiła wartość dodatnią (wynosiła +8 260 528 zł), wobec powyższego nie występowała konieczność jej pokrycia przez Samorząd Województwa Zachodniopomorskiego, wynikająca z art. 59 ustawy o działalności leczniczej. Zobowiązania ogółem (bez rezerw na zobowiązania i rozliczeń międzyokresowych) na dzień 31.12.2015 r. wynosiły 46 168 294 zł, w tym z tytułu zaciągniętych kredytów bankowych 13 347 381 zł. Szpital nie wykazywał zobowiązań wymagalnych. Należności ogółem na dzień 31.12.2015 r. wynosiły 32 777 088 zł. Na 31.12.2015 r. Szpital posiadał aktywa ogółem w wysokości 183 405 076 zł.

Szpital Zdunowo w 2015 roku uzyskał przychody ogółem w wysokości 104 424 992 zł, poniósł koszty ogółem w wysokości 111 924 443 zł oraz wygenerował ujemny wynik finansowy (stratę) w wysokości -7 499 451 zł. Wysokość straty powiększona o amortyzację stanowiła wartość dodatnią (wynosiła 2 789 534 zł), wobec powyższego nie występowała konieczność jej pokrycia przez Samorząd Województwa Zachodniopomorskiego, wynikająca z art. 59 ustawy o działalności leczniczej. Zobowiązania ogółem (bez rezerw na zobowiązania i rozliczeń międzyokresowych) na dzień 31.12.2015 r. wynosiły 91 087 131 zł, w tym z tytułu zaciągniętych kredytów bankowych i pożyczek 51 896 715 zł. Na koniec 2015 roku Szpital wykazał zobowiązania wymagalne w wysokości 23 362 832 zł. Należności ogółem na dzień 31.12.2015 r. wynosiły 15 462 247 zł. Na 31.12.2015 r. Szpital posiadał aktywa ogółem w wysokości 209 900 046 zł.

Wyniki analizy wskaźnikowej oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej i kategorii stabilności ekonomiczno-finansowej SPWSZ i Szpitala Zdunowo na podstawie bilansu, rachunku zysków i strat i rachunku przepływów pieniężnych **za rok 2015**, oddzielnie dla każdego podmiotu oraz po połączeniu i skonsolidowaniu wymienionych sprawozdań:

Grupa	Wskaźniki	SPWSZ		Szpital Zdunowo		Szpitale po połączeniu	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności netto w %	-1,2%	0	-7,2%	0	-3,0%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej w %	-1,2%	0	-4,4%	0	-2,1%	0
	Wskaźnik zyskowności aktywów w %	-1,6%	0	-3,6%	0	-2,7%	0
OCENA		Razem: 0		Razem: 0		Razem: 0	
Wskaźniki płynności	Wskaźnik bieżącej płynności	1,27	8	0,54	0	0,86	4
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,98	8	0,45	0	0,68	8
OCENA		Razem: 16		Razem: 0		Razem: 12	
Wskaźniki efektywności	Wskaźnik rotacji należności w dniach	53	2	42	3	50	2
	Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach	32	8	117	2	59	8
	Wskaźnik rotacji zapasów w dniach	18	3	15	3	17	3
OCENA		Razem: 13		Razem: 8		Razem: 13	
Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów w %	31%	8	44%	8	38%	8
	Wskaźnik wypłacalności	1,69	6	3,85	4	2,60	4
	Wskaźnik obsługi długu	13,16	15	0,51	0	1,30	15
	Wskaźnik finansowania majątku trwałego	0,32	0	0,38	0	0,35	0
OCENA		Razem: 29		Razem: 12		Razem: 27	
Liczba punktów oceny		58		20		52	
Kategoria stabilności ekonomiczno-finansowej		Kategoria C		Kategoria E		Kategoria C	

Wskaźniki przygotowano na podstawie materiałów do projektu sieci szpitali i projektu Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26 sierpnia 2016 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji finansowej samodzielnych

publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Do oceny wykorzystano również kategorie stabilności ekonomiczno-finansowej¹.

1) Wskaźniki zyskowności informujące o efektywności działania jednostki:

- wskaźnik zyskowności netto jest to stosunek udziału wyniku netto jednostki w przychodach ogółem rozumianych jako przychody ze sprzedaży, przychody z pozostałej działalności operacyjnej oraz przychody finansowe,
- wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej to stosunek udziału wyniku z działalności operacyjnej w przychodach ze sprzedaży i pozostałych przychodach operacyjnych,
- wskaźnik zyskowności aktywów to udział wyniku netto jednostki w aktywach ogółem (majątku).

2) Wskaźniki płynności finansowej informujące o zdolności jednostki do terminowego regulowania zobowiązań:

- wskaźnik bieżącej płynności to stosunek bieżących aktywów obrotowych, rozumianych jako suma zapasów, należności krótkoterminowych, inwestycji krótkoterminowych oraz gotówki do posiadanych przez Szpital zobowiązań krótkoterminowych,
- wskaźnik szybkiej płynności finansowej to stosunek aktywów obrotowych pomniejszonych o wartość zapasów do zobowiązań krótkoterminowych.

3) Wskaźniki efektywności:

- wskaźnik rotacji należności określa, w ciągu ilu dni następuje spływ należności z tytułu wykonania świadczeń zdrowotnych oraz z tytułu działalności pozaszpitalnej i informuje o tym, w jakim stopniu szpital kredytuje płatnika lub inne podmioty,
- wskaźnik rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług informuje, w jakim cyklu szpital realizuje swoje zobowiązania wobec kontrahentów oraz jak zmienia się jego sytuacja płatnicza; jest to stosunek zobowiązań z tytułu dostaw i usług do przychodów ze sprzedaży,
- wskaźnik rotacji zapasów określa, w jakim cyklu szpital odnawia swoje zapasy w celu realizacji świadczeń zdrowotnych. Jest to stosunek wartości zapasów do przychodów ze sprzedaży.

4) Wskaźniki zadłużenia:

- wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi (zobowiązaniami),
- wskaźnik wypłacalności ukazuje stosunek zobowiązań bez rezerw na zobowiązania do kapitału własnego, a zatem ile razy zobowiązania przekraczają kapitał własny,
- wskaźnik obsługi długu informuje o zdolności regulowania zobowiązań długoterminowych,

¹ Kategorie zdefiniowane liczbą punktów uzyskanych w ramach oceny ekonomiczno-finansowej:

Kategoria A najwyższa kategoria stabilności ekonomiczno-finansowej - liczba punktów 81-100, warunek dodatkowy: dodatni wynik finansowy z działalności jednostki

Kategoria B - liczba punktów 61-80, warunek dodatkowy: dodatni wynik finansowy z działalności jednostki

Kategoria C - liczba punktów 41-60

Kategoria D - liczba punktów 21-40

Kategoria E najniższa kategoria stabilności ekonomiczno-finansowej - liczba punktów poniżej 21

- wskaźnik finansowania majątku trwałego w sposób pośredni informuje o źródłach finansowania majątku trwałego.

Szpital Zdunowo jako podmiot samodzielny uzyskał za 2015 rok 20 pkt i ostatnią kategorię E stabilności finansowej, a SPWSZ jako podmiot samodzielny uzyskał za 2015 rok 58 pkt i wyższą o dwa poziomy kategorię C stabilności finansowej. Szpitale po połączeniu, według sprawozdań finansowych za 2015 rok, otrzymują 52 pkt, co kwalifikuje je do kategorii C.

2016 rok

SPWSZ w 2016 roku uzyskał przychody ogółem w wysokości 247 039 998 zł, poniósł koszty ogółem w wysokości 253 588 291 zł oraz wygenerował ujemny wynik finansowy (stratę) w wysokości -6 548 293 zł. Wysokość straty powiększona o amortyzację stanowiła wartość dodatnią (wynosiła +7 369 227 zł), wobec powyższego nie występowała konieczność jej pokrycia przez Samorząd Województwa Zachodniopomorskiego, wynikająca z art. 59 ustawy o działalności leczniczej. Zobowiązania ogółem (bez rezerw na zobowiązania i rozliczeń międzyokresowych) na dzień 31.12.2016 r. wynosiły 49 307 580 zł, w tym z tytułu zaciągniętych kredytów bankowych 13 954 357 zł. Szpital nie wykazywał zobowiązań wymagalnych. Należności ogółem na dzień 31.12.2016 r. wynosiły 25 430 996 zł. Na 31.12.2016 r. Szpital posiadał aktywa ogółem w wysokości 177 145 503 zł.

Szpital Zdunowo w 2016 roku uzyskał przychody ogółem w wysokości 112 513 543 zł, poniósł koszty ogółem w wysokości 129 356 969 zł oraz wygenerował ujemny wynik finansowy (stratę) w wysokości -16 843 426 zł. Wysokość straty powiększona o amortyzację stanowiła wartość ujemną (wynosiła -5 762 038 zł), wobec powyższego po raz pierwszy wystąpiłaby konieczność pokrycia straty przez Samorząd Województwa Zachodniopomorskiego, wynikająca z art. 59 ustawy o działalności leczniczej, gdyby Szpital pozostał samodzielnym podmiotem leczniczym. Roczne sprawozdanie finansowe za 2016 rok zostało zbadane przez niezależnego biegłego rewidenta, który potwierdził wysokość straty do pokrycia przez podmiot tworzący. Zobowiązania ogółem (bez rezerw na zobowiązania i rozliczeń międzyokresowych) na dzień 31.12.2016 r. wynosiły 77 685 646 zł, w tym z tytułu zaciągniętych kredytów bankowych i pożyczek 46 374 800 zł. Na koniec 2016 roku Szpital wykazał zobowiązania wymagalne w wysokości 13 440 088 zł. Należności ogółem na dzień 31.12.2016 r. wynosiły 15 015 135 zł. Na 31.12.2016 r. Szpital posiadał aktywa ogółem w wysokości 197 125 580 zł.

Po wejściu w życie *Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej* (Dz.U. z 2017 r. poz. 832) – zmieniono zasady analizy wskaźnikowej, brak kategoryzacji A-E. Analiza wskaźnikowa oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej SPWSZ i Szpitala Zdunowo za **2016 rok**, na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostek, sporządzonego zgodnie z art. 53a ust 1 ustawy o działalności leczniczej, przedstawia się następująco:

Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2016 rok SPWSZ - podsumowanie

Grupa	Wskaźnik	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) Wskaźnik zyskowności netto (%)	-2,7%	0
	2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-2,6%	0
	3) Wskaźnik zyskowności aktywów	-3,6%	0
1. Razem			0

2. Wskaźniki płynności	1) Wskaźnik bieżącej płynności	0,91	4
	2) Wskaźnik szybkiej płynności	0,65	8
2. Razem			12

3. Wskaźniki efektywności	1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	47	2
	2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	37	7
3. Razem			9

4. Wskaźniki zadłużenia	1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	32%	10
	2) Wskaźnik wypłacalności	2,17	4
4. Razem			14

Łączna wartość punktów			35
-------------------------------	--	--	-----------

Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2016 rok Szpital Zdunowo - podsumowanie

Grupa	Wskaźnik	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) Wskaźnik zyskowności netto (%)	-14,9%	0
	2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-10,0%	0
	3) Wskaźnik zyskowności aktywów	-8,3%	0
1. Razem			0

2. Wskaźniki płynności	1) Wskaźnik bieżącej płynności	0,58	0
	2) Wskaźnik szybkiej płynności	0,50	8
2. Razem			8

3. Wskaźniki efektywności	1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	54	2
	2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	110	0
3. Razem			2

4. Wskaźniki zadłużenia	1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	43%	8
	2) Wskaźnik wypłacalności	11,40	0
4. Razem			8

Łączna wartość punktów			18
-------------------------------	--	--	-----------

Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ na lata 2017-2019 dla szpitala połączonego - podsumowanie

Grupa	Wskaźnik	2017		2018		2019	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) Wskaźnik zyskowności netto (%)	-3,3%	0	-0,9%	0	0,2%	3
	2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-2,6%	0	-0,2%	0	0,8%	3
	3) Wskaźnik zyskowności aktywów	-3,2%	0	-0,9%	0	0,3%	3
	1. Razem		0		0		9
2. Wskaźniki płynności	1) Wskaźnik bieżącej płynności	0,96	4	0,96	4	1,00	4
	2) Wskaźnik szybkiej płynności	0,78	8	0,80	8	0,84	8
	2. Razem		12		12		12
3. Wskaźniki efektywności	1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	51	2	55	2	53	2
	2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	51	7	44	7	42	7
	3. Razem		9		9		9
4. Wskaźniki zadłużenia	1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	41%	8	42%	8	41%	8
	2) Wskaźnik wypłacalności	4,99	0	5,45	0	5,13	0
	4. Razem		8		8		8
Łączna wartość punktów			29		29		38

W poszczególnych latach prognozy 2017-2019 połączona Jednostka uzyskała łączną ocenę w wysokości od 29 do 38 punktów, na 70 maksymalnie możliwych do uzyskania, wynikających z Rozporządzenia.

Projekty realizowane w ramach regionalnych programów operacyjnych

Szpital w okresie 2007-2013 korzystał z dotacji unijnych na cele inwestycyjne. Beneficjent realizujący projekt dofinansowany ze środków UE ma obowiązek zachowania trwałości projektu przez określony czas w przepisach unijnych, tj. 5 lat. Trwałość projektu zgodnie z *Rozporządzeniem Rady (WE) nr 1083/2006* ustanawiającym przepisy ogólne dot. Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego oraz Funduszu Spójności, uznaje się za zachowaną, gdy projekt nie ulegnie znaczącym modyfikacjom. Oznacza to, że do złamania trwałości projektu dochodzi tylko wtedy, gdy zostają spełnione dwa warunki jednocześnie, tj. zostanie zmieniony charakter własności oraz zmiana ta będzie miała wpływ na charakter projektu lub warunki jego realizacji albo na zaprzestanie lub zmianę lokalizacji działalności.

W wyniku połączenia szpitali nie dojdzie do zmiany charakteru własności (ten sam podmiot tworzący) i nie zostanie złamana zasada trwałości projektu, tym samym nie występuje ryzyko zwrotu dotacji. Połączony szpital w nowym okresie programowania 2014-2020 również będzie aplikować o środki unijne. Stąd, też fuzja szpitali wpisuje się w aktualne Wytyczne i Komunikaty Komisji Europejskiej w zakresie promowania niektórych projektów podmiotów leczniczych, w tym: inicjatywy konsolidacyjne, projekty przyczyniające się do wzmocnienia wzajemnych efektów powodujących ich maksymalizację (efekt synergii) oraz projekty wprowadzające nowoczesne modele organizacyjno-zarządcze przy jednoczesnej poprawie jakości dostępności świadczeń zdrowotnych (dokument strategiczno-wdrożeniowy *Policy Paper dla ochrony zdrowia na lata 2014-2020 Krajowe Ramy Strategiczne*).

Analiza TOWS/SWOT

TOWS/SWOT jest kompleksową metodą analizy strategicznej organizacji, która uwzględnia zarówno badanie wnętrza organizacji, jak i badanie jej otoczenia zewnętrznego. Polega na identyfikacji kluczowych atutów i słabości oraz na skonfrontowaniu ich z aktualnymi oraz przyszłymi szansami i zagrożeniami.

Podczas przygotowywania analizy TOWS/SWOT zdefiniowano słabe i mocne strony połączonego Szpitala oraz szanse i zagrożenia tkwiące w otoczeniu:

- 1) Za największe zagrożenie dla Szpitala uznano limitowanie usług finansowanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia, (limity w żaden sposób nie odzwierciedlają posiadanego przez Szpital potencjału). Niestety Szpital nie ma praktycznie żadnego wpływu na wielkość kontraktu.
- 2) Kolejnym zidentyfikowanym, istotnym zagrożeniem są zmiany legislacyjne dotyczące praktycznie wszystkich sfer funkcjonowania Szpitala.
- 3) Jako największe szanse wskazuje się duże zapotrzebowanie na usługi medyczne, spowodowane m.in. z jednej strony ograniczonym dostępem, będącym efektem limitowania świadczeń przez NFZ, z drugiej strony czynnikami demograficznymi i epidemiologicznymi.

- 4) Niezaprzeczalnym atutem połączonego Szpitala jest posiadanie wykwalifikowanej, doświadczonej i zaangażowanej kadry umożliwiającej Szpitalowi świadczenie usług na najwyższym poziomie. Ma to bezpośrednie przełożenie na wciąż rosnącą liczbę zgłaszających się pacjentów.

Efektom przeprowadzonej analizy TOWS/SWOT są informacje, które wskazują jednoznacznie, że przy określonych czynnikach zewnętrznych i wewnętrznych najbardziej pożądanym wariantem działania jest przyjęcie przez połączone jednostki strategii konserwatywnej. Strategia ta występuje w organizacji w sytuacji, gdy przy dużym potencjale wewnętrznym, jest ona poddana niekorzystnemu układowi warunków zewnętrznych.

Strategia konserwatywna obejmuje takie działania jak:

- 1) selekcja produktów (usług) – w przypadku Szpitala będzie to stawianie na rozwój konkretnych zakresów działalności,
- 2) segmentacja rynku – określenie oddziałów (segmentów), które będą tworzyły siłę konkurencyjną i zagwarantują Szpitalowi rozwój również w dłuższym okresie czasu,
- 3) redukcja kosztów – w przypadku Szpitala optymalizacja kosztów do poziomu pozwalającego na bezpieczne prowadzenie działalności leczniczej,
- 4) ulepszanie produktów konkurencyjnych – posiadanie świadomości istnienia procedur medycznych, stanowiących o przewadze konkurencyjnej Szpitala oraz zapewnienie im pierwszeństwa w zapewnieniu zasobów gwarantujących ich utrzymanie i rozwój,
- 5) rozwijanie nowych produktów, poszukiwanie nowych rynków – podjęcie działań w celu zapewnienia jednostce możliwości wprowadzania nowych technologii medycznych i nowych innowacyjnych procedur.

Działalność medyczna Szpitali

Oddziały o tym samym zakresie udzielanych świadczeń medycznych

W strukturach obu konsolidowanych jednostek znalazły się oddziały szpitalne prowadzące działalność w takich samych zakresach. Są to zakresy: chirurgiczny, naczyniowy, anestezyjologiczny i chorób wewnętrznych. Działalność medyczna obu jednostek pozostaje bez zmian jako element komplementarności.

- a. Zakres chirurgii ogólnej i chirurgii naczyniowej
 - Zdunowo - Oddział Chirurgii Ogólnej i Naczyniowej
 - SPWSZ - Oddział Chirurgii Ogólnej i Transplantacyjnej, Oddział Chirurgii Naczyniowej

SPWSZ - Oddział Chirurgii Ogólnej i Transplantacyjnej, Oddział Chirurgii Naczyniowej Zdunowo – Oddział Chirurgii Ogólnej i Naczyniowej		
Statystyka rok 2015	SPWSZ	Szpital Zdunowo
Liczba łóżek	67	35
Liczba rzeczywiście wykorzystanych łóżek	46,6	21,1
Liczba leczonych (z ruchem międzyoddziałowym)	3 400	1 529
Liczba leczonych (bez ruchu międzyoddziałowego)	3 116	1 451
Osobodni	17 008	7 716
Średni pobyt (bez ruchu międzyoddziałowego)	5,46	5,32
Średni pobyt (z ruchem międzyoddziałowym)	5,00	5,05
Wykorzystanie łóżek w dniach	254	220
Wykorzystanie łóżek w %	69,5%	60,4%

SPWSZ - Oddział Chirurgii Ogólnej i Transplantacyjnej, Oddział Chirurgii Naczyniowej Zdunowo – Oddział Chirurgii Ogólnej i Naczyniowej		
Statystyka rok 2016	SPWSZ	Szpital Zdunowo
Liczba łóżek	67	35
Liczba rzeczywiście wykorzystanych łóżek	45,5	20,8
Liczba leczonych (z ruchem międzyoddziałowym)	3 341	1 719
Liczba leczonych (bez ruchu międzyoddziałowego)	3 044	1 653
Osobodni	16 660	7 607
Średni pobyt (bez ruchu międzyoddziałowego)	5,47	4,60
Średni pobyt (z ruchem międzyoddziałowym)	4,99	4,43
Wykorzystanie łóżek w dniach	249	217
Wykorzystanie łóżek w %	67,9%	59,4%

Charakterystyka - Oddział Chirurgii Ogólnej i Naczyniowej (Szpital Zdunowo)

Oddział specjalizuje się w leczeniu chirurgicznym chorób naczyń obwodowych. W ostatnich latach rozwija się w leczeniu patologicznej otyłości (mankietowa resekcja żołądka - gastric bypass). W Oddziale metodą laparoskopową leczy się również kamice żółciową, guzy jelita grubego, guzy nadnerczy. Z punktu widzenia powstałego Szpitalnego Oddziału Ratunkowego, do którego przywożeni są pacjenci z urazami wielonarządowymi, Oddział jest niezbędny z racji wykonywania zabiegów w zakresie chirurgii ogólnej. Pacjenci leczeni w Oddziale Chirurgii Ogólnej i Naczyniowej mają zapewnioną opiekę pohospitalizacyjną w ramach Poradni Chirurgii Ogólnej i Chorób Naczyń.

Charakterystyka - Oddział Chirurgii Ogólnej i Transplantacyjnej oraz Oddział Chirurgii Naczyniowej (SPWSZ)

Oddziały o szczególnym znaczeniu dla SPWSZ, budujące jego prestiżową pozycję nie tylko w województwie, ale również na rynku ogólnopolskim. Oddział Chirurgii Ogólnej i Transplantacyjnej specjalizuje się w realizowaniu procedur przeszczepu wątroby, nerek oraz pobieraniu organów do transplantacji wykonywanych w SPWSZ i w innych szpitalach w Polsce. Oprócz przeszczepów Oddział Chirurgii Ogólnej i Transplantacyjnej specjalizuje się w onkologii chirurgicznej w zakresie wątroby, trzustki, dróg żółciowych. Wykonuje w tym zakresie unikatowe procedury chemoembolizacji guzów wątroby oraz leczenia z wykorzystaniem system HIPEC tj. dootrzewnowej chemioterapii perfuzyjnej (tylko 5 ośrodków w Polsce). Oddział Chirurgii Naczyniowej wykonuje procedury z zakresu embolizacji tętniaków aorty brzusznej. Oddziały posiadają również w swoich strukturach Pracownię Chirurgii Endoskopowej.

b. Zakres anestezyjologiczny

- Zdunowo - Oddział Anestezjologii, Intensywnej Terapii i Zatruc
- SPWSZ - Oddział Anestezjologii, Intensywnej Terapii i Zatruc z Pododdziałem Anestezjologii , Intensywnej Terapii dla Dzieci

Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 20 grudnia 2012 r. w sprawie standardów postępowania medycznego w dziedzinie anestezjologii i intensywnej terapii dla podmiotów wykonujących działalność leczniczą, liczba łóżek na oddziale anestezjologii i intensywnej terapii stanowi co najmniej 2 % ogólnej liczby łóżek w Szpitalu.

SPWSZ -Oddział Anestezjologii, Intensywnej Terapii i Zatruc z Pododdziałem Anestezjologii , Intensywnej Terapii dla Dzieci Zdunowo - Oddział Anestezjologii, Intensywnej Terapii i Zatruc		
Statystyka rok 2015	SPWSZ	Szpital Zdunowo
Liczba łóżek	16	8
Liczba rzeczywiście wykorzystanych łóżek	12,1	5,7
Liczba leczonych (z ruchem międzyoddziałowym)	374	260
Liczba leczonych (bez ruchu międzyoddziałowego)	109	75
Osobodni	4 427	2 090
Średni pobyt (bez ruchu międzyoddziałowego)	40,61	27,87
Średni pobyt (z ruchem międzyoddziałowym)	11,84	8,04
Wykorzystanie łóżek w dniach	277	261
Wykorzystanie łóżek w %	75,8%	71,6%

SPWSZ -Oddział Anestezjologii, Intensywnej Terapii i Zatruc
z Pododdziałem Anestezjologii , Intensywnej Terapii dla Dzieci
Zdunowo - Oddział Anestezjologii, Intensywnej Terapii i Zatruc

Statystyka rok 2016	SPWSZ	Szpital Zdunowo
Liczba łóżek	16	8
Liczba rzeczywiście wykorzystanych łóżek	14,2	6,1
Liczba leczonych (z ruchem międzyoddziałowym)	435	287
Liczba leczonych (bez ruchu międzyoddziałowego)	110	67
Osobodni	5 197	2 246
Średni pobyt (bez ruchu międzyoddziałowego)	47,25	33,52
Średni pobyt (z ruchem międzyoddziałowym)	11,95	7,83
Wykorzystanie łóżek w dniach	325	281
Wykorzystanie łóżek w %	88,7%	76,7%

Charakterystyka - Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii (Zdunowo)

Oddział prowadzi leczenie pacjentów w stanach zagrożenia życia, z niewydolnością układu krążenia lub układu oddechowego. Hospitalizowani są również chorzy wymagający wszechstronnego monitorowania funkcji życiowych. Zgodnie z postanowieniami wyżej cytowanego rozporządzenia Szpital Zdunowo posiada liczbę łóżek odpowiadającą przepisom. Z racji przeprowadzanych w Szpitalu skomplikowanych, rozległych, długotrwałych zabiegów transplantacji płuc, bariatrycznych, ortopedycznych, torakochirurgicznych, naczyniowych czy chirurgicznych Oddział jest niezbędny do zabezpieczenia leczenia pooperacyjnego.

Charakterystyka - Oddział Anestezjologii, Intensywnej Terapii i Zatruc z Pododdziałem Anestezjologii, Intensywnej Terapii dla Dzieci (SPWSZ)

Oddział stanowi zabezpieczenie Szpitala wojewódzkiego w łóżka intensywnej opieki medycznej. Zgodnie z postanowieniami wyżej cytowanego rozporządzenia SPWSZ posiada liczbę łóżek odpowiadającą przepisom. Obecnie Oddział funkcjonuje w lokalizacji Centrum Zabiegowego na 16 łóżkach. Oddział charakteryzuje się dużą nowoczesnością i profesjonalnym wyposażeniem, zatrudnia wykwalifikowany personel.

c. Zakres chorób wewnętrznych

- Zdunowo - Oddział Chorób Wewnętrznych
- SPWSZ - Oddział Chorób Wewnętrznych i Nadciśnienia Tętniczego

W SPWSZ istnieje 5 oddziałów o profilu chorób wewnętrznych, a 4, oprócz zakresu wewnętrznego, posiadają inny profil działalności, są to:

- 1) Oddział Chorób Wewnętrznych i Diabetologii,

- 2) Oddział Gastroenterologii i Chorób Wewnętrznych,
- 3) Oddział Endokrynologii i Chorób Wewnętrznych,
- 4) Oddział Chorób Wewnętrznych i Onkologii

Za oddział tożsamy z oddziałem w Szpitalu Zdunowo uznano Oddział Chorób Wewnętrznych i Nadciśnienia Tętniczego, który w całości bazuje na kontrakcie z NFZ w zakresie chorób wewnętrznych, podobnie jak Oddział Chorób Wewnętrznych Szpitala w Zdunowie.

SPWSZ - Oddział Chorób Wewnętrznych i Nadciśnienia Tętniczego Zdunowo – Oddział Chorób Wewnętrznych		
<i>Statystyka rok 2015</i>	SPWSZ	Szpital Zdunowo
Liczba łóżek	22	38
Liczba rzeczywiście wykorzystanych łóżek	17,2	33,9
Liczba leczonych (z ruchem międzyoddziałowym)	1 000	2 181
Liczba leczonych (bez ruchu międzyoddziałowego)	980	2 118
Osobodni	6 287	12 372
Średni pobyt (bez ruchu międzyoddziałowego)	6,42	5,84
Średni pobyt (z ruchem międzyoddziałowym)	6,29	5,67
Wykorzystanie łóżek w dniach	286	326
Wykorzystanie łóżek w %	78,3%	89,2%

SPWSZ - Oddział Chorób Wewnętrznych i Nadciśnienia Tętniczego Zdunowo – Oddział Chorób Wewnętrznych		
<i>Statystyka rok 2016</i>	SPWSZ	Szpital Zdunowo
Liczba łóżek	22	38
Liczba rzeczywiście wykorzystanych łóżek	17,9	37,1
Liczba leczonych (z ruchem międzyoddziałowym)	965	2 177
Liczba leczonych (bez ruchu międzyoddziałowego)	949	2 104
Osobodni	6 565	13 596
Średni pobyt (bez ruchu międzyoddziałowego)	6,92	6,46
Średni pobyt (z ruchem międzyoddziałowym)	6,80	6,25
Wykorzystanie łóżek w dniach	298	358
Wykorzystanie łóżek w %	81,5%	97,8%

Charakterystyka - Oddział Chorób Wewnętrznych (Zdunowo):

Oddział zapewnia pacjentom diagnostykę i leczenie z zakresu chorób wewnętrznych, w szczególności układu pokarmowego, krążenia, diagnozuje i leczy pacjentów z cukrzycą

i jej powikłaniami oraz prowadzi pacjentów z chorobami endokrynologicznymi. W oddziale wykonywana jest diagnostyka hematologiczna. Pacjenci mają zapewnioną opiekę pohospitalizacyjną w ramach poradni kardiologicznej oraz gastroenterologicznej.

Charakterystyka - Oddział Chorób Wewnętrznych i Nadciśnienia Tętniczego (SPWSZ):

W Oddziale hospitalizowani są pacjenci ze schorzeniami internistycznymi, a także z zaburzeniami rytmu serca i zaostrzeniem choroby wieńcowej, wymagający monitorowania. Oddział dysponuje pracownią wykonującą próby wysiłkowe i badania EKG metodą Holtera oraz pomiary wartości ciśnienia tętniczego metodą Holtera (monitorowanie całodobowe).

Planowane i wykonane działania reorganizacyjne oraz optymalizacja kosztów

Priorytetami procesu połączenia szpitali są:

- 1) utrzymanie funkcji leczniczych w pełnym zakresie udzielanych świadczeń – tj. leczenie zamknięte, ambulatoryjna opieka specjalistyczna, świadczenia kosztochłonne i odrębnie kontraktowane, chemioterapia i programy lekowe oraz pozostałe,
- 2) reorganizacja funkcji wspierających działalność medyczną w obszarach administracji, logistyki dostaw oraz zabezpieczenia gospodarczego i technicznego (centralizacja),
- 3) reorganizacja funkcji wspierających działalność medyczną w obszarach bezpośrednio związanych z leczeniem (np. diagnostyka, analityka laboratoryjna, sterylizacja, chemioterapia, rehabilitacja),
- 4) dostosowanie (ujednoczenie i integracja) funkcji zbierania, przetwarzania i analizowania informacji medycznych i niemedyycznych w zintegrowanym systemie informatycznym w celu optymalizowania procesów zarządczych.

Realizacja zamierzonych celów jest możliwa do osiągnięcia poprzez prowadzenie konsekwentnych działań zmierzających do optymalizacji kosztów prowadzonej działalności.

- 1) Program Dobrowolnych Odejść – program skierowany do pracowników tych komórek organizacyjnych obejmujący zwolnienia pracowników, czyli osób zatrudnionych w działach pionu administracyjno-technicznego. Cel Programu to redukcja zatrudnienia o 74 osoby, w tym w SPWSZ – 16 osób, w Szpitalu Zdunowo – 58 osób.
- 2) Bezpośrednio powiązana z reorganizacją zatrudnienia jest centralizacja procesów związanych z zarządzaniem obejmującym administrację, logistykę dostaw oraz zabezpieczenie gospodarcze i techniczne, a w szczególności - połączenie funkcji administracyjnych we wszystkich zakresach. Komórki administracyjno-techniczne mają w skonsolidowanej formule funkcjonować w lokalizacji Arkońska, lub w obu lokalizacjach. Są to między innymi: Dział Finansowo-Księgowy, Dział Kadr i Płac, Zamówienia Publiczne, Dział Zaopatrzenia, Dział Statystyki Medycznej i Sprzedaży Usług, Sekcja Analiz Ekonomicznych.
- 3) Centralizacja obejmuje również inne zakresy:

- Apteka szpitalna – przygotowanie apteki w lokalizacji Arkońska do przejęcia produkcji leków cytotoksycznych (chemioterapia),
 - Dział Zaopatrzenia – zespół magazynów medycznych i technicznych oraz dostosowanie pomieszczeń na magazyny niemedyczne.
 - Transport medyczny – zakup środków transportowych w celu zorganizowania własnej kolumny transportowej.
- 4) Kredyt refinansujący – umowa z Bankiem Polska Kasa Opieki spółka akcyjna na udzielenie kredytu konsolidacyjnego na łączną kwotę 55 755 125,45 zł., z przeznaczeniem na spłatę kredytów SPWSZ i Szpitala Zdunowo oraz zobowiązań wymagalnych Szpitala Zdunowo.
 - 5) Wspólne postępowania przetargowe dla asortymentu aptecznego, medycznego i niemedycznego.
 - 6) Zakup wspólnych usług, których celem jest uzyskanie korzystnych cen bazujących na efekcie skali oraz wspomagających ujednoczenie sposobu zarządzania jednostek w zakresie między innymi:
 - dostaw energii elektrycznej,
 - dostaw wody i odbiór ścieków,
 - usług pralniczych,
 - prac konserwacyjno-naprawczych, utrzymania sieci teletechnicznej, strukturalnej i alarmowej oraz przeciwpożarowej,
 - konserwacji i serwisu instalacji urządzeń wentylacyjnych i klimatyzacyjnych,
 - autoryzowanego serwisu wysokospecjalistycznego sprzętu medycznego,
 - dzierżawy urządzeń wielofunkcyjnych wraz z naprawą oraz dostawą materiałów eksploatacyjnych,
 - obsługi gospodarczej terenu zewnętrznego,
 - 7) Utworzenie Centrum Diagnostyki Radiologicznej w lokalizacji Zdunowo wraz z objęciem zintegrowanym systemem radiologicznym lokalizacji SPWSZ, co pozwoli na możliwość dystrybucji obrazów diagnostycznych między szpitalami oraz na uruchomienie pełnej funkcjonalności teleradiologii, czyli opisu zdjęć na odległość.
 - 8) Utworzenie Zakładu Patomorfologii w lokalizacji Zdunowo i rezygnacja z dotychczasowego outsourcingu w zakresie realizacji badań histopatologicznych i cytologicznych w Szpitalu Zdunowo, co było możliwe dzięki uruchomieniu telemedycyny (zdalnego opisywania preparatów).
 - 9) Przejęcie przez Centralną Sterylizację w Zdunowie usług sterylizacji wykonywanych obecnie dla lokalizacji Arkońska przez firmę zewnętrzną.
 - 10) Optymalizacja procesów zarządczych w zakresie informatyzacji – wprowadzenie zintegrowanego systemu informatycznego w zakresie części szarej i białej. Możliwość pracy na jednej bazie zmniejsza koszty obsługi systemu związane z nadzorem bieżącym i autorskim. Proces informatyczny wsparty dodatkowymi działaniami poprawia system zamówień leków i materiałów medycznych (w lokalizacji Zdunowo).
 - 11) Inne działania związane z organizacją pracy skonsolidowanego szpitala:

- zaadaptowanie pomieszczeń i zakup niezbędnego sprzętu na potrzeby Banku Krwi i Serologii,
- uruchomienie aparatu typu angiograf w lokalizacji w Zdunowie,
- uruchomienie Sali Wybudzeń Bloku Operacyjnego w Zdunowie.

Konsultacje, opiniowanie, spotkania informacyjne i inne

W związku z planowanym połączeniem odbyły się konsultacje społeczne oraz spotkania informacyjne z pracownikami obu szpitali oraz ze wszystkimi reprezentatywnymi zakładowymi i ponadzakładowymi organizacjami związkowymi, z udziałem strony samorządowej, a w szczególności:

- 13.05.2016 r. – spotkanie Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego z pracownikami Szpitala Zdunowo (w siedzibie Szpitala),
- 20.05.2016 r. – posiedzenie Prezydium Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego, z udziałem Dyrektora Zachodniopomorskiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia,
- 30.05.2016 r. – posiedzenie zespołu ds. ochrony zdrowia Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego,
- 09.06.2016 r. – spotkanie Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego ze związkami zawodowymi działającymi przy Szpitalu Zdunowo (w siedzibie Marszałka),
- 27.06.2016 r. – posiedzenie zespołu problemowego ds. ochrony zdrowia Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego,
- 21.07.2016 r. – spotkanie Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego ze związkami zawodowymi działającymi przy Szpitalu Zdunowo (w siedzibie Marszałka),
- 11.08.2016 r. – spotkanie Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego ze związkami zawodowymi działającymi przy Szpitalu Zdunowo (w siedzibie Marszałka),
- 01.09.2016 r. – Spotkanie Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego z pracownikami SPWSZ (w siedzibie Szpitala),
- 06.09.2016 r. – posiedzenie Prezydium Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego,
- 12.09.2016 r. – posiedzenie Rady Społecznej Szpitala Zdunowo, z udziałem Członka Zarządu Województwa Zachodniopomorskiego,
- 12.09.2016 r. – posiedzenie Rady Społecznej SPWSZ, z udziałem Wicemarszałka Województwa Zachodniopomorskiego,
- 14.09.2016 r. – posiedzenie zespołu problemowego ds. ochrony zdrowia Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego,
- 21.09.2016 r. – posiedzenie plenarne Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego, z udziałem Dyrektora Zachodniopomorskiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia,
- 21.09.2016 r. – spotkanie u Wojewody Zachodniopomorskiego, z udziałem Dyrektora Zachodniopomorskiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia,
- 23.09.2016 r. – drugie posiedzenie Rady Społecznej SPWSZ w Szczecinie, z udziałem Członka Zarządu Województwa Zachodniopomorskiego,

- 12.10.2016 r. – spotkanie Pełnomocnika Marszałka ds. ochrony zdrowia i dyrekcji Wydziału Zdrowia ze związkami zawodowymi Szpitala Zdunowo (w siedzibie Szpitala),
- 17.10.2016 r. – posiedzenie sejmikowej Komisji Zdrowia, Opieki Społecznej i Bezpieczeństwa Publicznego z udziałem związków zawodowych obu szpitali, poświęcona prezentacji wyników audytu Szpitala Zdunowo przez przedstawicieli Formedis,
- 19.10.2016 r. – spotkanie dyrekcji Szpitala Zdunowo i dyrekcji Wydziału Zdrowia z przewodniczącym NSZZ „Solidarność” Regionu Zachodniopomorskiego oraz stroną społeczną (przedstawicielami związków zawodowych i pracowników obu szpitali),
- 19.10.2016 r. posiedzenie Zachodniopomorskiej Rady Działalności Pożytku Publicznego z udziałem Marszałka Województwa (dialog obywatelski w sprawie połączenia),
- 20.10.2016 r. – spotkanie Członka Zarządu Województwa Zachodniopomorskiego, dyrekcji Wydziału Zdrowia i rzecznika prasowego z pracownikami Szpitala Zdunowo (w siedzibie Szpitala),
- 21.10.2016 r. – posiedzenie Prezydium Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego,
- 03.11.2016 r. – spotkanie dyrekcji Wydziału Zdrowia ze związkami zawodowymi Szpitala Zdunowo (w siedzibie Szpitala),
- 08.11.2016 r. – posiedzenie sejmikowej Komisji Zdrowia, Opieki Społecznej i Bezpieczeństwa Publicznego z udziałem związków zawodowych Szpitala Zdunowo (związki zawodowe SPWSZ również otrzymały zaproszenie, nie były obecne),
- 01.12.2016 r. - posiedzenie Prezydium Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego,
- 19.12.2016 r. – posiedzenie plenarne Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego
- 27.02.2017 r. - posiedzenie sejmikowej Komisji Zdrowia, Opieki Społecznej i Bezpieczeństwa Publicznego.

Razem	u Marszałka	w Zdunowie	w SPWSZ	Posiedzenia WRDS (Prezydium i zespoły)	Komisje Zdrowia	Rady Społeczne	u Wojewody	Posiedzenia ZRDPP
26	4	4	1	9	3	3	1	1

Dodatkowo odbyły się również spotkania organizowane przez dyrektorów SPWSZ i Szpitala Zdunowo bez udziału strony samorządowej:

- Dyrektor SPWSZ – 10 spotkań, w tym ze związkami zawodowymi oraz odprawy ordynatorów,
- Dyrektor Szpitala Zdunowo – 20 spotkań, w tym 15 z pracownikami i 5 ze związkami zawodowymi,

w tym jedno wspólne spotkanie z organizacjami związkowymi działającymi przy obu placówkach.

Na zorganizowanych spotkaniach strona społeczna miała możliwość wyrażenia swojego stanowiska w sprawie planowanego połączenia SPWSZ w Szczecinie i Szpitala w Zdunowie.

Założenia konsolidacji w procesie konsultacji ze związkami zawodowymi

W ramach prowadzonych konsultacji społecznych do wszystkich związków zawodowych działających w obu szpitalach zostały wysłane założenia do konsolidacji, w celu wydania opinii w terminie 30 dni.

W Samodzielnym Publicznym Wojewódzkim Szpitalu Zespolonym w Szczecinie działają cztery organizacje związkowe:

- 1) Międzyzakładowa Organizacja Związkowa NSZZ „Solidarność”;
- 2) Międzyzakładowy Związek Zawodowy Techników Analityki Medycznej;
- 3) Ogólnopolski Związek Zawodowy Pielęgniarek i Położnych Zakładowa Organizacja Związkowa;
- 4) Związek Zawodowy Pracowników Samodzielnego Publicznego Wojewódzkiego Szpitala Zespolonego w Szczecinie.

Wymienione cztery organizacje związkowe złożyły odpowiedź wspólnym pismem z dnia 25.08.2016 r. Z pisma wynikało, iż otrzymany w dniu 18.08.2016 r. dokument wskazujący założenia połączenia jednostek nie umożliwi zajęcia stanowiska w przedmiotowej sprawie, a w szczególności nie wypełnia obowiązku wskazanego w art. 26¹ ust. 1 ustawy o związkach zawodowych. Należy wskazać, iż w okresie wyznaczonym ustawowo na wydanie opinii żaden ze związków zawodowych nie wystąpił o dodatkowe informacje, a jednocześnie – jak wskazuje omówione wyżej kalendarium spotkań – każda z tych organizacji miała możliwość przedstawienia swoich wątpliwości w ramach tych konsultacji. Jednocześnie należy podkreślić, że Samorząd Województwa Zachodniopomorskiego jako podmiot tworzący, nie będąc pracodawcą dla pracowników przedmiotowych Szpitali, znajduje się poza zakresem przedmiotowym przepisu art. 26¹ ust 1 ustawy o związkach zawodowych. Pismem z dnia 19.09.2016 r. cztery organizacje związkowe działające przy SPWSZ w Szczecinie wyraziły negatywną opinię co do zamiaru połączenia szpitali. Uchwałami nr 1546/16, 1547/16, 1548/16 i 1549/16 z 28.09.2016 r. Zarząd Województwa Zachodniopomorskiego odrzucił w całości stanowisko poszczególnych związków SPWSZ.

W Specjalistycznym Szpitalu im. prof. Alfreda Sokołowskiego w Szczecinie-Zdunowie działają trzy organizacje związkowe:

- 1) NSZZ „Solidarność” Międzyzakładowa Organizacja Związkowa;
- 2) Ogólnopolski Związek Zawodowy Techników Medycznych Elektroradiologii Organizacja Związkowa;
- 3) Zakładowa Organizacja Związkowa O.Z.Z.P.I.P.

W dniu 18.08.2016 r. zostały przesłane *Założenia do połączenia Samodzielnego Publicznego Wojewódzkiego Szpitala Zespolonego w Szczecinie i Specjalistycznego Szpitala im. prof. Alfreda Sokołowskiego w Szczecinie-Zdunowie*, z prośbą o przekazanie związkom zawodowym. Dokument został przekazany przedstawicielom organizacji związkowych na spotkaniu z dyrekcją Szpitala w dniu 19.08.2016 r. Powyższe organizacje związkowe złożyły jednobrzmiące odpowiedzi pismami z dnia

15.09.2016 r. Z odpowiedzi wynikało, iż poszczególne związki zawodowe nie były w stanie wyrazić opinii do założeń, ponieważ nie zostały one przedstawione. Uchwałami nr 1543/16, 1544/16 i 1545/16 z 28.09.2016 r. Zarząd Województwa Zachodniopomorskiego odrzucił w całości stanowisko poszczególnych związków. W okresie wyznaczonym na wydanie opinii żaden ze związków zawodowych nie wystąpił o dodatkowe informacje, a jednocześnie – jak wskazuje omówione wyżej kalendarium spotkań – każda z tych organizacji miała możliwość przedstawienia swoich wątpliwości w ramach tych konsultacji.

Zarząd Województwa Zachodniopomorskiego umożliwił związkom zawodowym obu szpitali przedstawienie swojej opinii do założeń konsolidacji w dniu 17.10.2016 r. na posiedzeniu właściwej komisji samorządu terytorialnego (Komisji Zdrowia, Opieki Społecznej i Bezpieczeństwa Publicznego Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego).

Projekt uchwały i uzasadnienia w procesie konsultacji ze związkami zawodowymi

W dniu 07.10.2016 r. do wszystkich związków zawodowych działających w obu szpitalach został wysłany projekt uchwały Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego o połączeniu, w celu wydania opinii w terminie 30 dni.

Cztery organizacje związkowe SPWSZ złożyły odpowiedź wspólnym pismem z dnia 07.11.2016 r. Pismo wyrażało negatywną opinię do projektu uchwały Sejmiku Województwa w sprawie połączenia szpitali. Uchwałami nr 1717/16, 1718/16, 1719/16 i 1720/16 z 08.11.2016 r. Zarząd Województwa Zachodniopomorskiego odrzucił w całości stanowisko poszczególnych związków SPWSZ.

Trzy organizacje związkowe Szpitala Zdunowo złożyły jednobrzmiące odpowiedzi pismami z dnia 05.11.2016 r. Odpowiedzi wyrażały negatywną opinię poszczególnych związków zawodowych do projektu uchwały o połączeniu szpitali. Uchwałami nr 1714/16, 1715/16 i 1716/16 z 08.11.2016 r. Zarząd Województwa Zachodniopomorskiego odrzucił w całości stanowisko poszczególnych związków.

Zarząd Województwa Zachodniopomorskiego umożliwił związkom zawodowym obu szpitali przedstawienie opinii do projektu uchwały o połączeniu w dniu 08.11.2016 r. na posiedzeniu właściwej komisji samorządu terytorialnego (Komisji Zdrowia, Opieki Społecznej i Bezpieczeństwa Publicznego Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego).

Rady społeczne obu szpitali podjęły uchwały pozytywnie opiniujące zamiar połączenia jednostek (Rada Społeczna Szpitala Zdunowo uchwałą nr 6/2016 z 12.09.2016 r., Rada Społeczna SPWSZ uchwałą nr 11/2016 z 23.09.2016 r.). W procesie konsultacji uwzględniono również: Wojewódzką Radę Działalności Pożytku Publicznego, konsultantów wojewódzkich w ochronie zdrowia w zakresie adekwatnym do zakresu działalności tych szpitali oraz samorządy zawodów medycznych, a także przedstawicieli wojewody i rektora PUM (w ramach składu osobowego rad społecznych szpitali).

Wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Szczecinie z 22 czerwca 2017 r.

W nawiązaniu do nieprawomocnego wyroku WSA w Szczecinie, na podstawie art. 19 ust. 2 ustawy z 23.05.1991 r. o związkach zawodowych, w dniu 14 września 2017 r. do organizacji związkowych, reprezentatywnych w rozumieniu ustawy o Radzie Dialogu Społecznego, tj.: Forum Związków Zawodowych (FZZ), Niezależnego Samorządnego Związku Zawodowego „Solidarność” (NSZZ „Solidarność”) oraz Ogólnopolskiego Porozumienia Związków Zawodowych (OPZZ) doręczono projekt uchwały Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego o połączeniu, w celu wydania opinii w terminie 30 dni. Jednocześnie dokumenty te zostały przekazane w wersji elektronicznej w trybie art. 19 ust. 2¹ tej ustawy.

Projekt uchwały wysłano do odpowiednich władz statutowych związków, tj. do:

- Przewodniczącego Zarządu Wojewódzkiego Forum Związków Zawodowych Województwa Zachodniopomorskiego,
- Przewodniczącego Zarządu Regionu NSZZ „Solidarność” Pomorza Zachodniego,
- Przewodniczącego Rady OPZZ Województwa Zachodniopomorskiego.

Forum Związków Zawodowych złożyło odpowiedź pismami: Zarząd Wojewódzkiego Forum Związków Zawodowych Województwa Zachodniopomorskiego pismem z dnia 12 października 2017 r. oraz Centrala Forum Związków Zawodowych pismem z dnia 13 października 2017 r.

NSZZ „Solidarność” złożył odpowiedź pismem z dnia 12 października 2017 r.

Ogólnopolskie Porozumienie Związków Zawodowych złożyło odpowiedź pismem z dnia 28 września 2017 r.

Uchwałami nr 1705/17, 1706/17, 1707/17 i 1708/17 z dnia 20 października 2017 r. Zarząd Województwa Zachodniopomorskiego odrzucił w całości stanowisko poszczególnych organizacji związkowych.

Zarząd Województwa Zachodniopomorskiego umożliwił organizacjom związkowym, reprezentatywnym w rozumieniu ustawy o Radzie Dialogu Społecznego przedstawienie swojej opinii do projektu uchwały o połączeniu na posiedzeniu właściwej komisji samorządu terytorialnego w dniu 26 października 2017 r., zgodnie z art. 19 ust. 3 ustawy o związkach zawodowych.

Wobec powyższego, proponuje się przyjęcie uchwały.

MARSZAŁEK WOJEWÓDZTWA

Olgiard Gebiewicz