



## I. PODSTAWA PRAWNA

1. Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z dnia 19 listopada 2009 roku w sprawie placówek doskonalenia nauczycieli oraz Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z dnia 26 października 2012 roku zmieniające rozporządzenie w sprawie placówek doskonalenia nauczycieli.
2. Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z dnia 28 lutego 2013 roku w sprawie szczegółowych zasad działania publicznych bibliotek pedagogicznych.
3. Podstawowe kierunki polityki oświatowej państwa w roku szkolnym 2014/2015.
4. Wnioski z nadzoru Zachodniopomorskiego Kuratora Oświaty.
5. Statut CEN oraz koncepcja Rozwoju CEN w Koszalinie.

## II. MISJA PLACÓWKI DOSKONALENIA NAUCZYCIELI

*Centrum Edukacji Nauczycieli jest profesjonalną placówką wspierającą szkołę i nauczyciela w zakresie realizacji zadań edukacyjnych i rozwoju zawodowego, prowadzącą doskonalenie i kształcenie nauczycieli w województwie zachodniopomorskim. Jesteśmy po to, aby odpowiadać na wszelkie potrzeby nauczycieli, doradców i oświatowej kadry kierowniczej. Usługi edukacyjne są świadczone we współpracy z odbiorcami, przez profesjonalnie przygotowanych i stale doskonalących się pracowników pedagogicznych.*

*Nasze formy doskonalenia zawodowego nauczycieli uwzględniają wszystkie metody pracy z dorosłymi gwarantujące wysoki poziom zastosowania nowej wiedzy i umiejętności w praktyce*

## III. CELE STRATEGICZNE PLACÓWKI DOSKONALENIA NAUCZYCIELI

1. Kompleksowe wsparcie szkół i innych podmiotów działających na rzecz oświaty oraz nauczycieli i pracowników samorządowych.
2. Wysoka jakość i łatwa dostępność usług świadczonych na terenie województwa zachodniopomorskiego.

IV. ZESTAWIENIE TABELARYCZNE PLANOWANYCH ZADAŃ, DZIAŁAŃ

Cel strategiczny	zadania	działania	mierniki stopnia realizacji zadania		osoba odpowiedzialna	termin realizacji	ryzyko realizacji zadania	uwagi
			nazwa	planowana wartość				
Nr 1,2	zadania obowiązkowe  1. Organizowanie i prowadzenie doskonalenia zawodowego nauczycieli w zakresie wynikającym z kierunków polityki oświatowej, wniosków z nadzoru Zachodniopomorskiego Kuratora Oświaty oraz wprowadzanych zmian w systemie oświaty: <b>Kierunki polityki oświatowej państwa:</b> 1. Wspieranie rozwoju dziecka młodszego na 1-szym i kolejnych etapach edukacyjnych w związku z obniżeniem wieku realizacji obowiązku szkolnego 2. Podniesienie jakości kształcenia ponadgimnazjalnego w zakresie umiejętności określonych w podstawie programowej, ze	1. Promowanie i rozpowszechnianie materiałów edukacyjnych z zakresu kierunków polityki oświatowej państwa na stronie internetowej CEN. popularyzowanie materiałów dostępnych na portalach edukacyjnych.	Liczba artykułów w witrynie internetowej CEN w zakładce "Kierunki polityki oświatowej Państwa"	5	Izabela Suckiel	Cały rok szkolny	Ryzyko nie występuje	
		2. Prowadzenie rad pedagogicznych dla nauczycieli przedszkoli i rodziców z zakresu gotowości dziecka do realizacji obowiązku szkolnego "Moje dziecko gotowe do szkoły. Spotkania z udziałem rodziców przed pójściem dziecka do szkoły"	Liczba szkoleń rad pedagogicznych	10	Irena Olszewska-Żywno	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie placówek	
		3. Organizowanie form warsztatowych i zespołów metodycznych w zakresie metodyki pracy z dzieckiem sześciolatkiem.	Liczba form liczba uczestników	10 100	Irena Olszewska-Żywno	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie nauczycieli	
		4. Prowadzenie rad pedagogicznych z zakresu kierunków polityki oświatowej państwa: - Dzieci z zaburzeniami	Liczba szkoleń rad pedagogicznych	100	Zenon Decyk	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie placówek	

	<p>szczególnym uwzględnieniem umiejętności w zakresie matematyki</p> <p>3. Profilaktyka agresji i przemocy w szkołach</p> <p>4. Edukacja włączająca uczniów niepełnosprawnych</p> <p><b>W Planie ujęto wnioski z nadzoru pedagogicznego Zachodniopomorskiego Kuratora Oświaty, a w szczególności:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- włączanie rodziców do współpracy w zakresie programu wychowawczego i profilaktyki na poziomie działań koncepcyjnych oraz podczas podejmowanych modyfikacji,</li> <li>- wykorzystywanie potencjału uczniów i zwiększanie ich udziału w procesie decyzyjnym w zakresie planowania ich dalszego rozwoju oraz procesu wzajemnego uczenia się uczniów od siebie i rodziców,</li> <li>- indywidualizacja pracy z uczniem,</li> <li>- analiza osiągnięć uczniów i procesów</li> </ul>	<p>zachowania w szkole,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jak radzić sobie z prowokacyjnymi zachowaniami uczniów?</li> <li>- Metoda konstruktywnej konfrontacji w gimnazjum,</li> <li>- Jak rozmawiać z „trudnym” rodzicem? Zasady budowania dobrych relacji,</li> <li>- "Niebieskie Karty" w szkole.</li> </ul> <p>Uruchamianie procedur w praktyce,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rola wychowawcy w procesie edukacyjnym i wychowawczym,</li> <li>- Uczniowie w konflikcie – nauczyciel w działaniu,</li> <li>- Bezpieczeństwo uczniów w Internecie,</li> <li>- Dostosowanie wymagań edukacyjnych do potrzeb i możliwości uczniów,</li> <li>- Jak ograniczyć zjawisko cyberbullyingu i innych form agresji elektronicznej w szkole?,</li> <li>- Mobbing w szkole,</li> <li>- Poprawa jakości kształcenia w kontekście wyników egzaminu potwierdzającego kwalifikacje zawodowe,</li> <li>- Praca z uczniem zdolnym,</li> <li>- Uczniowie zdolni z niskimi wynikami w nauce.</li> <li>- Syndrom nieadekwatnych osiągnięć (SNO),</li> <li>- Realizacja podstawy programowej w szkole</li> </ul>						
--	---	--	--	--	--	--	--	--

<p>edukacyjnych oraz wdrażanie potrzebnych zmian do podniesienia skuteczności działań edukacyjnych szkół,</p> <p>- wykorzystanie wyników egzaminów zewnętrznych do planowania pracy w celu podniesienia efektów edukacyjnych,</p> <p>- wdrażanie nowej podstawy programowej w szkołach ponadgimnazjalnych oraz ustalanie przedmiotów w zakresie rozszerzonym,</p> <p>- prawidłowe prowadzenie dokumentacji przebiegu nauczania</p>	<p>podstawowej i ponadgimnazjalnej;</p> <p>- <i>Udział nauczyciela w monitorowaniu realizacji podstawy programowej.</i></p> <p><i>Efektywna samokontrola,</i></p> <p>- <i>Uczeń z depresją w szkole,</i></p> <p>- <i>Uczeń z niepowodzeniami edukacyjnymi w szkole.</i></p>							
	<p>5. Organizowanie narad dla dyrektorów, organów prowadzących i szkoleń dla nauczycieli w zakresie organizacji pracy szkoły w kontekście obniżenia wieku szkolnego dzieci.</p>	Liczba spotkań	5	Zenon Decyk	Cały rok szkolny	Ryzyko nie występuje		
	<p>6. Organizowanie konferencji "Oni też są stąd" w ramach programu "Pomorze Zachodnie - TO MY!"</p>	Liczba konferencji	1	Anna Wałkowiak	Maj/ czerwiec 2015	Brak środków finansowych		
	<p>7. Organizowanie warsztatów fotograficznych i filmowych dla nauczycieli w ramach programu "Pomorze Zachodnie - TO MY!"</p>	Liczba uczestników	30	Anna Wałkowiak	Styczeń 2015	Znikome zainteresowanie nauczycieli		
	<p>8. Organizowanie dyżurów metodycznych dla nauczycieli przedmiotów zawodowych związanych z programowaniem działań w zakresie realizacji podstawy programowej kształcenia w zawodach</p>	Liczba uczestników	50	Andrzej Derkacz	Zgodnie z informacjami i harmonogramem jesiennych zespołów metodycznych	Znikome zainteresowanie nauczycieli		

<p>9. Organizowanie spotkań metodycznych dla nauczycieli przedmiotów ogólnokształcących związanych z programowaniem działań w zakresie realizacji podstawy programowej kształcenia ogólnego różnych przedmiotów</p>	<p>Liczba uczestników</p>	<p>100</p>	<p>Urszula Rusiak; Anna Walkowiak</p>	<p>Zgodnie z informatorami i harmonogramem jesiennych i wiosennych zespołów metodycznych</p>	<p>Znikome zainteresowanie nauczycieli</p>	
<p>10. Organizowanie spotkań dla kadry kierowniczej i przedstawicieli organów prowadzących szkoły związanych z kształceniem uczniów niepełnosprawnych w szkołach ogólnodostępnych</p>	<p>Liczba uczestników</p>	<p>200</p>	<p>Izabela Suckiel</p>	<p>Zgodnie z planem Klubu Dyrektora i Klubu Pracowników w JST Odpowiedzialnych za Oświatę</p>	<p>Ryzyko nie występuje</p>	
<p>11. Organizowanie konferencji i warsztatów dotyczących zadań szkoły związanych z podejmowaniem działań szkół na temat profilaktyki bezpieczeństwa uczniów</p>	<p>Liczba uczestników</p>	<p>200</p>	<p>Izabela Suckiel</p>	<p>Zgodnie z planem Klubu Dyrektora i Klubu Pracowników w Samorządach w Terytorialnych Odpowiedzialnych za Oświatę</p>	<p>Ryzyko nie występuje</p>	

Nr 1	2. Organizowanie i prowadzenie doskonalenia zawodowego nauczycieli w zakresie wymagań stawianych wobec szkół i placówek, których wypełnianie jest badane przez organy sprawujące nadzór pedagogiczny w procesie ewaluacji zewnętrznej, zgodnie z przepisami w sprawie nadzoru pedagogicznego.	1. Organizacja form doskonalenia dla kadry kierowniczej oświaty w zakresie ewaluacji i kontroli zewnętrznej "Planowanie rozwoju na bazie wymagań wobec przedszkoli, szkół i placówek", "Planowanie i prowadzenie ewaluacji w wybranych zakresach pracy szkoły/placówki", "Wykorzystanie edukacyjnej wartości dodanej w analizie efektywności nauczania".	Liczba szkół	20	Zenon Decyk	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie placówek
Nr 1,2	3. Organizowanie i prowadzenie doskonalenia zawodowego nauczycieli w zakresie realizacji podstaw programowych, w	1. Organizowanie form doskonalenia dla nauczycieli "Jak stworzyć program, innowację pedagogiczną?", "Multimedialne wsparcie procesu dydaktycznego"	Liczba uczestników	60	Anna Kielb	Zgodnie z Informatorem form doskonalenia	Znikome zainteresowanie nauczycieli
		2. Organizacja spotkań Klubu Dyrektora o tematyce związanej z zewnętrznym nadzorem pedagogicznym	Liczba uczestników	60	Izabela Suckiel	Zgodnie z planem Klubu Dyrektora	Ryzyko nie występuje
			Liczba uczestników	60	Izabela Suckiel	Zgodnie z Informatorem form doskonalenia	Znikome zainteresowanie nauczycieli

	tym opracowywania programów nauczania	2. Prowadzenie rad pedagogicznych - <i>"Realizacja podstawy programowej w szkole podstawowej i ponadgimnazjalnej", "Udział nauczyciela w monitorowaniu realizacji podstawy programowej. Efektywna samokontrola".</i>	Liczba szkół	20	Zenon Decyk	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie placówek	
		3. Publikacje metodyczne doradców metodycznych na portalu internetowym CEN	Liczba publikacji	20	Kierownicy pracowni	Cały rok szkolny	Ryzyko nie występuje	
		4. Organizacja dyżurów metodycznych i konsultacji w zakresie opracowania programów nauczania	Liczba uczestników	200	Kierownicy pracowni	Zgodnie z informacjami i harmonogramem jesiennych zespołów metodycznych	Znikome zainteresowanie nauczycieli	
Nr 1,2	4. Organizowanie i prowadzenie doskonalenia zawodowego nauczycieli w zakresie diagnozowania potrzeb uczniów i indywidualizacji procesu nauczania i wychowania	1. Organizowanie form doskonalenia dla nauczycieli <i>"Uczeń z zaburzeniami zachowania. Budowanie strategii pracy w środowisku szkolnym", "Zadania i obowiązki nauczyciela pracującego z uczniem ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi", "Rola i znaczenie metod i form pracy z dzieckiem ze</i>	Liczba uczestników	100	Teresa Ogniewska, Anna Walkowiak, Mariola Rink-Przybylska, Bogumiła Załuska	Zgodnie z informacjami i harmonogramem jesiennych i wiosennych zespołów metodycznych	Znikome zainteresowanie nauczycieli	

		specyficznymi potrzebami edukacyjnymi", "Jak stworzyć program, innowację pedagogiczną?", "Jak pracować z uczniem zdolnym?", "Uczeń ze specyficznymi potrzebami edukacyjnymi na lekcjach języka obcego"						
		2. Prowadzenie rad pedagogicznych: "Dostosowanie wymagań edukacyjnych do potrzeb i możliwości uczniów", "Doradztwo edukacyjno-zawodowe jako element pracy nauczyciela gimnazjum", "Jak nauczać czytania ze zrozumieniem nie tylko na lekcjach języka polskiego?", "Praca z uczniem zdolnym", "Uczniowie zdolni z niskimi wynikami w nauce. Syndrom nieadekwatnych osiągnięć (SNO)", "Realizacja podstawy programowej w szkole podstawowej i ponadgimnazjalnej".	Liczba szkół	20	Zenon Decyk	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie placówek	
Nr 1,2	5. Organizowanie i prowadzenie doskonalenia zawodowego nauczycieli w	1. Organizacja form doskonalenia dla nauczycieli: "Planowanie rozwoju na bazie wymagań wobec	Liczba uczestników	60	Izabela Suckiel	Zgodnie z Informatorami form doskonalenia	Znikome zainteresowanie nauczycieli	

		zakresie przygotowania do analizy wyników i wniosków z nadzoru pedagogicznego, wyników sprawdzianu i egzaminów, o których mowa w art. 9 ust. 1 ustawy z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty, oraz korzystania z nich w celu doskonalenia pracy nauczycieli	<p><i>przedszkoli, szkół i placówek</i>", "Planowanie i prowadzenie ewaluacji w wybranych zakresach pracy szkoły/placówki", "Wykorzystanie edukacyjnej wartości dodanej w analizie efektywności nauczania".</p>						
			2. Organizowanie wspomaganie szkół i placówek w zakresie zdiagnozowanych potrzeb mieszczących się w zadaniu 5	Liczba szkół	5	Zenon Decyk	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie placówek	
			3. Organizacja spotkań Klubu Dyrektora o tematyce związanej z przygotowaniem analizy wyników i wniosków z nadzoru pedagogicznego, wyników sprawdzianu i egzaminów	Liczba uczestników	200	Izabela Suckiel	Zgodnie z planem Klubu Dyrektora i Klubu Pracowników Samorządów Terytorialnych Odpowiedzialnych za Oświatę	Ryzyko nie występuje	
Nr 1,2		6. Organizowanie i prowadzenie doskonalenia zawodowego nauczycieli w zakresie potrzeb zdiagnozowanych na podstawie analizy wyników i wniosków z nadzoru pedagogicznego oraz wyników sprawdzianu i egzaminów	1. Organizowanie wspomaganie szkół i placówek w zakresie zdiagnozowanych potrzeb mieszczących się w zadaniu 6	Liczba szkół	5	Zenon Decyk	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie placówek	
			2. Organizacja form doskonalenia dla nauczycieli: "Planowanie rozwoju na bazie wymagań wobec przedszkoli, szkół i placówek", "Planowanie i prowadzenie ewaluacji w	Liczba uczestników	60	Izabela Suckiel	Zgodnie z Informacjami form doskonalenia	Znikome zainteresowanie nauczycieli	

	zewnątrznych, o których mowa w art. 9 ust. 1 ustawy z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty	wybranych zakresach pracy szkoły/placówki", "Wykorzystanie edukacyjnej wartości dodanej w analizie efektywności nauczania".						
Nr 1	7. Organizowanie i prowadzenie doskonalenia zawodowego dyrektorów szkół i placówek w zakresie zarządzania oświatą	1. Organizacja spotkań Klubu Dyrektora	Liczba spotkań	12	Izabela Suckiel	Zgodnie z planem Klubu Dyrektora	Ryzyko nie występuje	
		2. Organizacja form doskonalenia dla kadry kierowniczej szkół i placówek oświatowych "Doskonalenie kompetencji wicedyrektora szkoły", "Planowanie, prowadzenie i dokumentowanie obserwacji", Kierowanie zespołem", "Protokołowanie zebrań rady pedagogicznej. E-protokół". "Ocena pracy nauczyciela", "Planowanie rozwoju na bazie wymagań wobec przedszkoli, szkół i placówek", "Techniki coachingowe w kierowaniu placówką oświatową", "Dyrektor coachem. Kompetencje coacha w pracy dyrektora", "Planowanie i	Liczba uczestników	100	Izabela Suckiel	Zgodnie z Informatorem form doskonalenia	Znikome zainteresowanie nauczycieli	

			<i>prorowadzenie ewaluacji w wybranych zakresach pracy szkoły/placówki", "Wykorzystanie edukacyjnej wartości dodanej w analizie efektywności nauczania".</i>						
Nr 1,2	8. Organizowanie i prowadzenie, stosownie do potrzeb, doradztwa metodycznego dla nauczycieli: a) przedmiotów zawodowych nauczanych w zawodach unikatowych, b) zatrudnionych w szkołach z językiem nauczania mniejszości narodowych i etnicznych (język ukraiński)	1. Publikacje metodyczne konsultantów oraz doradców metodycznych na portalu internetowym CEN	Liczba artykułów	5	Kierownik pracowni humanistycznej	Cały rok szkolny	Ryzyko nie występuje		
		2. Konsultacje indywidualne i grupowe, dyżury metodyczne	Liczba uczestników	50	Kierownik pracowni humanistycznej	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie nauczycieli		
Nr 1,2	9. Prowadzenie wojewódzkiego systemu informacji pedagogicznej, w tym gromadzenie i udostępnianie informacji dotyczących dostępnych form kształcenia i doskonalenia zawodowego	1. Biuletyn informacji pedagogicznej <i>Nauczycielska edukacja</i> (wersja elektroniczna)	Liczba numerów	6	Julian Piotr Sawiński	Cały rok szkolny	Ryzyko nie występuje		
		2. Informacja pedagogiczna na portalu internetowym CEN	Liczba artykułów	50	Julian Piotr Sawiński	Cały rok szkolny	Ryzyko nie występuje		
		3. Publikacje konsultantów na portalu internetowym CEN	Liczba artykułów	20	Zenon Decyk	Cały rok szkolny	Ryzyko nie występuje		
		4. Gromadzenie i udostępnianie informacji dotyczących nowości wydawniczych o	Liczba biuletynów	3	Izabela Szydlik	Cały rok szkolny	Brak środków na zakup księgozbioru		

	nauczycieli	tema, do adresowanej do nauczycieli: - gromadzenie i udostępnianie zbiorów bibliotecznych - wydawanie „Biuletynów Nabytków Biblioteki Pedagogicznej”						
		5. Działalność bibliograficzna i informacyjna: - dokumentowanie artykułów z czasopism, fragmentów i rozdziałów z książek, adnotowanie wybranych nowości wydawniczych - tworzenie i pozyskiwanie zestawień bibliograficznych, opracowywanie nowych i uzupełnianie istniejących kolekcji tematycznych w komputerowej bazie danych	Liczba opisów i adnotacji  Liczba zestawień i kolekcji	4 000  10	Zyta May Monika Popek Aneta Lubiejewska	Cały rok szkolny	Brak środków na zakup księgozbioru  Awaria systemu informatycznego	
Nr 1,2	10. Gromadzenie, opracowywanie, ochrona, przechowywanie i udostępnianie użytkownikom materiałów bibliotecznych, w tym dokumentów piśmienniczych, zapisów obrazu i dźwięku oraz zbiorów multimedialnych	1. Gromadzenie materiałów bibliotecznych na potrzeby systemu oświaty: - gromadzenie materiałów bibliotecznych - prenumerata czasopism - selekcja księgozbioru  2. Ochrona, przechowywanie i udostępnianie materiałów bibliotecznych: - udostępnianie zbiorów bibliotecznych na zewnątrz - udostępnianie zbiorów	Liczba książek Prenumerata Woluminy  Liczba udostępnionych woluminów	1 500 120 5 000  20 000 20 000	Izabela Szydlik Monika Popek Aneta Lubiejewska  Jolanta Ambrożko Monika Popek Aneta Lubiejewska	Cały rok szkolny  Cały rok szkolny	Brak środków na zakup księgozbioru i prenumeratę czasopism  Ryzyko nie występuje	

Nr 1,2			bibliotecznych na miejscu - wypożyczenia międzybiblioteczne		15				
		11. Prowadzenie działalności informacyjnej i bibliograficznej	3. Dokumentowanie artykułów z czasopism, fragmentów i rozdziałów z książek, adnotowanie wybranych nowości wydawniczych Tworzenie i pozyskiwanie zestawień bibliograficznych, opracowywanie nowych i uzupełnianie istniejących kolekcji tematycznych w komputerowej bazie danych	Liczba opisów i adnotacji  Liczba zestawień	3 000  5	Zyta May Monika Popek Aneta Lubiejewska	Cały rok szkolny	Brak środków na zakup księgozbioru  Awaria systemu informatycznego	
Nr 1		12. Inspirowanie i promowanie edukacji czytelniczej i medialnej	1. Organizowanie i prowadzenie zajęć z przysposobienia bibliotecznego dla grup zorganizowanych	Liczba grup	10	Izabela Szydlik	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie szkół	
Nr 1,2	zadania dodatkowe	1. Organizowanie i prowadzenie doradztwa metodycznego w ramach pracowni przedmiotowych	1. Przygotowanie planów doskonalenia nauczycieli doradców metodycznych na rok 2014/ 2015	Liczba planów	4	Kierownicy pracowni	Cały rok szkolny	Ryzyko nie występuje	
			2. Organizacja jesiennych zespołów metodycznych	Liczba form Liczba uczestników	20 160	Kierownicy pracowni	Jesień 2014	Brak zainteresowania ze strony nauczycieli	
			3. Organizacja wiosennych zespołów metodycznych połączonych z Targami Edukacyjnymi	Liczba form Liczba uczestników	30 1 000	Kierownicy pracowni	Marzec 2015	Brak zainteresowania ze strony nauczycieli	
			4. Organizacja i prowadzenie dyżurów metodycznych przez	Liczba form Liczba	58 580	Doradcy metodyczni	Cały rok szkolny	Brak zainteresowania ze strony	

		doradców metodycznych zgodnie z informatorem	uczestników						
		5. Publikacje metodyczne doradców metodycznych na portalu internetowym CEN	Liczba artykułów	30	Kierownik pracowni humanistycznej	Cały rok szkolny	Ryzyko nie występuje		
		6. Realizacja doskonalenia zawodowego nauczycieli doradców metodycznych	Liczba przeprowadzonych szkoleń	27	Kierownicy pracowni	Cały rok szkolny	Ryzyko nie występuje		
Nr 1,2	2. Organizowanie i prowadzenie wspomaganie szkół i placówek oświatowych mającego na celu poprawę ich jakości pracy	1. Realizacja działań wynikających z programu "Nowa Rola Placówek Doskonalenia"	Liczba szkół objętych wspomaganie	20	Zenon Decyk	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie placówek		
Nr 1,2	3. Organizowanie i prowadzenie sieci współpracy i samokształcenia dla nauczycieli oraz dyrektorów szkół i placówek	1. Uruchomienie sieci współpracy i samokształcenia dla nauczycieli i dyrektorów szkół i placówek oświatowych	Liczba sieci	11	Zenon Decyk Kierownicy pracowni	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie nauczycieli		
Nr 1,2	4. Organizowanie i prowadzenie wspomaganie a) szkół i placówek w realizacji zadań dydaktycznych, wychowawczych i opiekuńczych, w tym w wykorzystywaniu technologii informacyjno-komunikacyjnej,	1. Organizacja form doskonalenia: - "Lip dub i inne propozycje wykorzystania nowoczesnych technologii w nauczaniu i wychowywaniu uczniów", - "Opracowywanie materiałów informacyjnych i edukacyjnych w formie	Liczba uczestników	100	Zenon Decyk	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie nauczycieli		

		<p>b) bibliotek szkolnych, w tym w zakresie organizacji i zarządzania biblioteką szkolną</p> <p>prezentacji multimedialnej",  - "Glogster EDU – tworzenie interaktywnych plakatów",  - "Tworzenie filmów dydaktycznych",  - "Program graficzny CorelDraw",  - "Zasady opracowywania dokumentów tekstowych",  - "Opracowywanie prezentacji multimedialnych z aplikacji Prezi",  - "Opracowywanie formularzy ankiet z wykorzystaniem aplikacji JotForm",  - "Multimedialne wsparcie procesu dydaktycznego",  - "Projektowanie własnych materiałów multimedialnych do pracy z tablicą interaktywną"</p>						
		<p>2. Organizacja form doskonalenia dla bibliotekarzy bibliotek szkolnych:  - "Wprowadzenie do MARC 21",  - "Ewidencja materiałów bibliotecznych",  - "Opracowanie rzeczowe zbiorów w Języku Haseł Przedmiotowych"</p>	<p>Liczba uczestników</p>	<p>60</p>	<p>Izabela Szydlik</p>	<p>Cały rok szkolny</p>	<p>Znikome zainteresowanie nauczycieli</p>	

		Biblioteka Narodowej", - "MARC 21 dla zaawansowanych", - "Inwentaryzacja i selekcja zbiorów bibliotecznych" - "Opracowanie zbiorów audiowizualnych".							
Nr 1,2	5. Przygotowywanie i realizacja programów doskonalenia zawodowego w zakresie zarządzania oświatą dla pracowników urzędu organu prowadzącego szkołę i placówkę	1. Organizacja spotkań Klubu Pracowników Samorządów Terytorialnych Odpowiedzialnych za Oświatę	Liczba spotkań Liczba uczestników	3 60	Zenon Decyk Izabela Suckiel	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie przedstawicieli organów prowadzących szkoły		
		2. Organizacja konferencji z udziałem pracowników samorządów terytorialnych	Liczba konferencji Liczba uczestników	1 30	Zenon Decyk	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie przedstawicieli organów prowadzących szkoły		
Nr 1,2	6. Współpraca z Zachodniopomorskim Kuratorem Oświaty w realizacji zadań z zakresu doskonalenia zawodowego nauczycieli w województwie	1. Uczestnictwo w spotkaniach organizowanych przez Zachodniopomorskiego Kuratora Oświaty w zakresie określania priorytetów doskonalenia zawodowego nauczycieli	Liczba spotkań	1	Stefan Turowski	Styczeń - luty 2015	Brak realizacji spotkań		
Nr 1,2	7. Współpraca z organami prowadzącymi szkoły i placówki w zakresie doradztwa	1. Opiniowanie kandydatów na doradców metodycznych	Liczba opinii	2	Stefan Turowski	Lipiec 2015	Brak wniosku organu prowadzącego		
		2. Sprawowanie nadzoru nad realizacją zadań w	Liczba opinii	10	Stefan Turowski, kierownicy	Czerwiec 2015	Ryzyko nie występuje		

	metodycznego dla nauczycieli	zakresie doradztwa metodycznego			pracowni			
		3. Sprawozdanie z realizacji zadań w zakresie doradztwa metodycznego przez poszczególne pracownie	Liczba sprawozdań	4	kierownicy pracowni	Czerwiec 2015	Ryzyko nie występuje	
		4. Porozumienia z samorządami terytorialnymi w zakresie organizowania doradztwa metodycznego	Liczba porozumień	2	Stefan Turowski	Czerwiec - sierpień 2015	Brak zainteresowania organów prowadzących	
		5. Współpraca ze szkołami, w których powołano doradców metodycznych	Liczba przeprowadzonych rad pedagogicznych	5	Zenon Decyk	Cały rok szkolny	Brak zainteresowania ze strony szkół	
Nr 1	8. Organizacja kursów kwalifikacyjnych zgodnie z § 2 rozporządzenia Ministra Edukacji Narodowej z dnia 26 października 2012r. zmieniającego rozporządzenie w sprawie placówek doskonalenia nauczycieli (Dz.U. z 2012, poz.1196)	1. Przygotowanie programów kursów kwalifikacyjnych: - dla oświatowej kadry kierowniczej, - z oligofrenopedagogiki, - z surdopedagogiki, - z bibliotekoznawstwa, - z wychowania do życia w rodzinie, - z terapii pedagogicznej, - z przyrody, - dla czynnych zawodowo nauczycieli, - dla nauczycieli praktycznej nauki zawodu i uzyskanie zgody Kuratora Oświaty na ich organizację.	Liczba programów	9	Zenon Decyk	Lipiec - sierpień 2015	Brak zgody Zachodniopomorskiego Kuratora Oświaty	
		2. Realizacja kursów kwalifikacyjnych	Liczba grup Liczba uczestników	8 160	Kierownicy kursów kwalifikacyjnych	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie nauczycieli	

9. Organizacja konkursów dla nauczycieli i uczniów	1. Współorganizacja konkursu "Małe Olimpiady" dla szkół podstawowych z terenu Koszalina	Liczba uczestników	350	Anna Kielb	Maj 2015	Ryzyko nie występuje		
	2. Współorganizacja konkursu "Olimpiada Malucha" dla klas I - III z terenu Koszalina	Liczba uczestników	50	Anna Kielb	Kwiecień 2015	Ryzyko nie występuje		
	3. Współorganizacja Diecezjalnego Konkursu Wiedzy Religijnej	Liczba uczestników Liczba szkół	200 30	Alicja Lorenz	Wiosna 2015	Ryzyko nie występuje		
	4. Organizacja konkursu informatycznego dla szkół podstawowych	Liczba uczestników	50	Urszula Rusiak	Wiosna 2015	Znikome zainteresowanie uczniów		
	5. Współorganizacja Międzynarodowego Konkursu Matematycznego "Kangur"	Liczba uczestników	4 000	Urszula Rusiak	Luty - marzec 2015	Ryzyko nie występuje		
	6. Organizacja konkursu fotograficznego dla uczniów w ramach realizacji programu "Pomorze Zachodnie - TO MY!"	Liczba uczestników	200	Anna Walkowiak	Wiosna 2015	Znikome zainteresowanie uczniów		
	7. Organizacja konkursu filmowego dla uczniów w ramach realizacji programu "Pomorze Zachodnie - TO MY!"	Liczba uczestników	20	Anna Walkowiak	Wiosna 2015	Znikome zainteresowanie uczniów		
	10. Współpraca z różnymi podmiotami na rzecz rozwoju oświaty w województwie	Współpraca z: - Diecezją Koszalińską - Kołobrzeską - Politechniką Koszalińską - Państwową Wyższą Szkołą Zawodową w Koszalinie - Biblioteką Miejską w	Liczba działań	50	Dyrekcja CEN	Cały rok szkolny	Brak zainteresowania ze strony partnerów	
	Nr 1,2							

		zachodniopomorski m	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Koszalinie</li> <li>- UMK Wydział Matematyki i Informatyki</li> <li>- UMK Wydział Chemii</li> <li>- Polskim Towarzystwem Dysleksji</li> <li>- IV LO w Szczecinie</li> <li>- I LO w Koszalinie</li> <li>- ZCDN w Szczecinie</li> <li>- Wydawnictwami edukacyjnymi</li> <li>- Miastem Koszalin</li> <li>- Starostwem Powiatowym w Koszalinie</li> <li>- Miastem Białogard</li> <li>- Miastem Drawsko Pomorskie</li> <li>- Powiatem Drawskim</li> <li>- Gminą Będzino</li> <li>- Gminą Darłowo</li> <li>- Pałacem Młodzieży w Koszalinie</li> <li>- Muzeum w Koszalinie</li> </ul>						
Nr 2		11. Nadzór pedagogiczny dyrektora CEN	<p>1. Ewaluacja wewnętrzna:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- możliwości organizacyjne i merytoryczne wspomagania szkół i placówek oświatowych w zakresie działań związanych z efektywnością nauczania i wychowania,</li> <li>- diagnoza stopnia zadowolenia słuchaczy kursów kwalifikacyjnych związanych z organizacją, doborem kadry i prowadzeniem zajęć</li> <li>- diagnoza wykorzystania komputerowej bazy danych</li> </ul>	Raporty	3	Dyrekcja CEN	Czerwiec 2015	Ryzyko nie występuje	

Nr 2	12. Doskonalenie zawodowe pracowników CEN	<p>w zakresie prowadzenia ewidencji księgozbioru.</p> <p>2. Wewnętrzna kontrola:  - kontrola dokumentacji kursów kwalifikacyjnych i grantowych,  - realizacja zadań doradców metodycznych zgodnie z celami określonymi w Planie nadzoru pedagogicznego na rok szkolny 2014/2015,  - realizacja zadań Biblioteki Pedagogicznej zgodnie z celami określonymi w Planie nadzoru pedagogicznego na rok szkolny 2014/2015.</p>	Notatka służbowa	3	Dyrekcja CEN, kierownicy pracowni	Czerwiec 2015	Ryzyko nie występuje
		<p>3. Wspomaganie Organizacja szkoleń wewnętrznych dla nauczycieli konsultantów, doradców metodycznych i bibliotekarzy</p>	Liczba szkoleń	40	Wicedyrektorzy, kierownicy pracowni	Cały rok szkolny	Ryzyko nie występuje
		<p>1. Doskonalenie zawodowe pracowników CEN:  - udział w kursach i szkoleniach organizowanych przez podmioty zewnętrzne,  - udział w konferencjach organizowanych przez ORE, MEN, CKE i inne instytucje</p>	Liczba szkoleń i konferencji	40	Wicedyrektorzy, kierownicy pracowni	Cały rok szkolny	Brak korelacji propozycji szkoleń z planem doskonalenia zawodowego  Niewystarczające pokrycie środków na doskonalenie

Nr 2	13. Prowadzenie ewaluacji form doskonalenia organizowanych w CEN	1. Prowadzenie ewaluacji form doskonalenia organizowanych w CEN	Liczba ankiet	500	Osoby odpowiedzialne za organizację form doskonalenia	Cały rok szkolny	Ryzyko nie występuje	
		2. Diagnoza stopnia zadowolenia słuchaczy kursów kwalifikacyjnych	Liczba ankiet	160	Kierownicy kursów kwalifikacyjnych	Cały rok szkolny	Ryzyko nie występuje	
Nr 1,2	14. Organizowanie różnorodnych form współpracy i wymiany doświadczeń na terenie poszczególnych powiatów	1. Organizacja jesiennych zespołów metodycznych	Liczba form Liczba uczestników	20 160	Kierownicy pracowni	Jesień 2014	Brak zainteresowania ze strony nauczycieli	
		2. Organizacja kompleksowego wspomaganie szkół i placówek w wybranych obszarach działalności szkoły	Liczba szkół objętych wspomaganie	20	Zenon Decyk	Cały rok szkolny	Znikome zainteresowanie szkół i placówek oświatowych	
		3. Organizacja dyżurów metodycznych w terenie, w tym w oddziałach zamiejscowych CEN	Liczba form Liczba uczestników	21 210	Doradcy metodyczni	Cały rok szkolny	Brak zainteresowania ze strony nauczycieli	
		4. Prowadzenie szkoleniowych rad pedagogicznych	Liczba rad pedagogicznych	140	Zenon Decyk	Cały rok szkolny	Brak zainteresowania ze strony szkół	
		5. Organizacja form doskonalenia w zakresie awansu zawodowego nauczycieli w oddziałach zamiejscowych CEN	Liczba form	2	Anna Kielb	Cały rok szkolny	Brak zainteresowania ze strony nauczycieli	
		6. Organizacja form doskonalenia nauczycieli on - line	Liczba form	14	Marek Suckiel	Cały rok szkolny	Brak zainteresowania ze strony nauczycieli	
		7. Organizacja form doskonalenia nauczycieli	Liczba form	6	Anna Kielb	Cały rok szkolny	Brak zainteresowania	

Nr 2	15. Bieżące utrzymanie i rozwój bazy związanej z realizacją zadań statutowych	on - line w zakresie awansu zawodowego nauczycieli					a ze strony nauczycieli	
		1. Wykonywanie remontów bieżących obiektów będących w zarządzie CEN	Wysokość nakładów finansowych	48.000 zł	Piotr Landowski	Cały rok szkolny	Brak środków finansowych	
		2. Naprawy bieżące urządzeń w zasobach CEN	Wysokość nakładów finansowych	12.000 zł	Piotr Landowski	Cały rok szkolny	Brak środków finansowych	
Nr 2	16. Zapewnienie materiałów i wyposażenia potrzebnych do realizacji zadań statutowych	3. Eksploatacja i utrzymanie bazy	Wysokość nakładów finansowych	144.000 zł	Piotr Landowski	Cały rok szkolny	Brak środków finansowych	
		1. Zakup niezbędnych pomocy i środków dydaktycznych do realizacji zadań statutowych CEN	Wysokość nakładów finansowych	63.000 zł	Piotr Landowski	Cały rok szkolny	Brak środków finansowych	
		2. Zakup materiałów wspomagających realizację zadań statutowych	Wysokość nakładów finansowych	36.000 zł	Piotr Landowski	Cały rok szkolny	Brak środków finansowych	
Nr 2	17. Promocja Centrum Edukacji Nauczycieli na terenie prowadzenia działalności statutowej	1. Promocja Centrum Edukacji Nauczycieli na terenie prowadzenia działalności statutowej:						
		- propagowanie oferty CEN podczas spotkań klubowych z nauczycielami i dyrektorami	Liczba spotkań	10	Dyrekcja CEN, kierownicy pracowni	Cały rok szkolny	Ryzyko nie występuje	
		- organizowanie konferencji	Liczba konferencji	4				
		- zamieszczanie informacji na portalu CEN	Liczba informacji	20				
- zamieszczanie artykułów merytorycznych na stronie internetowej CEN	Liczba artykułów	40						

		2. Promocja księgozbioru poprzez stronę www	Strona www	1	Izabela Szydlik, Monika Popek, Aneta Lubiejewska	Cały rok szkolny	Awaria systemu informatycznego	
		3. Promocja i ekspozycja księgozbioru w czasie spotkań zespołów metodycznych, Targów Edukacyjnych, konferencji i innych	Liczba ekspozycji	10	Izabela Szydlik, Zyta May, Monika Popek, Aneta Lubiejewska	Cały rok szkolny	Ryzyko nie występuje	
		4. Zakup materiałów promocyjnych	Wysokość nakładów finansowych	10.000 zł	Dyrekcja CEN	Cały rok szkolny	Ryzyko nie występuje	

#### V. UWAGI KOŃCOWE

Szczegółowy zakres form szkoleniowych planowanych do realizacji w roku szkolnym 2014/2015 został zamieszczony w *Informatorze*, który w wersji papierowej dotrze do szkół przed 1 września 2014, a w wersji elektronicznej znajduje się na stronie internetowej CEN - [www.cen.edu.pl](http://www.cen.edu.pl).

Koszalin 15.07.2014 r.  
(miejsce i data)

DYREKTOR  
Centrum Edukacji Nauczycieli  
w Koszalinie

*Stefan Firsiński*  
(podpis kierownika jednostki)



4872.1  
URZĄD MARSZAŁKOWSKI  
WYDZIAŁ EDUKACJI I SPORTU  
WPLYNEŁO  
30-07-2014  
Ilość zał. .... L.dz. 1361/14  
podpis *Gracel*

*Pawel  
R. Gracel*



PLAN PRACY

Zachodniopomorskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli  
.....  
(nazwa placówki doskonalenia nauczycieli)

2014/2015

.....  
(rok szkolny obejmujący plan pracy)

Szczecin  
.....  
(nazwa miejscowości)

lipiec 2014 r.  
.....  
(miesiąc i rok sporządzenia planu)

## I PODSTAWA PRAWNA

1. Rozporządzenie MEN-u z dn. 26 października 2012 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie placówek doskonalenia nauczycieli.
2. Rozporządzenie MEN-u z dnia 28 lutego 2013 r. w sprawie szczegółowych zasad działania publicznych bibliotek pedagogicznych.
3. Kierunki polityki oświatowej państwa wyznaczone przez Ministra Edukacji Narodowej na rok szkolny 2014/2015.
4. Dokumenty strategiczne MEN-u oraz dokumenty kierunkowe województwa zachodniopomorskiego.
5. Strategia Budowy Społeczeństwa Informacyjnego w Województwie Zachodniopomorskim na lata 2006–2015.
6. Koncepcja pracy ZCDN-u na lata 2013–2016.
7. Projekt planu wydatków w układzie zadaniowym na lata 2014 i 2015.
8. Wnioski z nadzoru pedagogicznego Zachodniopomorskiego Kuratora Oświaty.

## II MISJA PLACÓWKI DOSKONALENIA NAUCZYCIELI

Kreowanie nowej jakości edukacji w regionie poprzez stworzenie nowoczesnego systemu wspomaganie i prowadzenie wojewódzkiego systemu informacji pedagogicznej.

## III CELE STRATEGICZNE PLACÓWKI DOSKONALENIA NAUCZYCIELI

1. Zorganizowanie i przeprowadzenie doskonalenia zawodowego nauczycieli województwa zachodniopomorskiego.
2. Wspomaganie kadry kierowniczej szkół i placówek oświatowych.
3. Upowszechnianie informacji oświatowej oraz zapewnienie możliwości dostępu do kompleksowej informacji pedagogicznej.
4. Rozwój zawodowy pracowników.
5. Podejmowanie dodatkowych działań służących wspieraniu szkół i nauczycieli.

IV ZESTAWIENIE TABELARYCZNE PLANOWANYCH ZADAŃ, DZIAŁAŃ

Cel strategiczny	Zadania		Działania	Mierniki stopnia realizacji zadania		Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji <sup>2</sup>	Ryzyko realizacji zadania	Uwagi
				nazwa	plano wana wartość				
Nr 1	zadania obowiązkowe	<p>1. Prowadzenie doskonalenia zawodowego nauczycieli w zakresie:</p> <p>1) wynikającym z kierunków polityki oraz wprowadzanych zmian w systemie oświaty</p>	<p>Promowanie i rozpowszechnianie informacji z zakresu kierunków polityki oświatowej</p>	liczba konferencji przedmiotowo-metodycznych	23	WDNiB WDRiW	IX 2014 – VIII 2015	ryzyko nie istnieje	
				liczba uczestników	2000				
				liczba informacji o priorytetach: na stronie <a href="http://www.zcdn.edu.pl">www.zcdn.edu.pl</a> w „Kalendarzu nauczyciela” w bibliotece pedagogicznej i oddziałach zamiejscowych	6				
		Zorganizowanie Seminarium konferencyjnego nt. „Dzieci lubią książki!”, „Czytanie wrażeń w ruchu, w tańcu i w zabawie”	liczba uczestników	100	konsultant ds. edukacji wczesnoszkolnej	X 2014	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli		

		Zorganizowanie i przeprowadzenie konferencji nt.: Fizyka i chemia wysokich energii w edukacji szkolnej	liczba uczestników	50	konsultant ds. edukacji przyrodniczej i ekologicznej	XI 2014	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli	
		Zorganizowanie konferencji nt.: „Wspomaganie nauczyciela w pracy z uczniem niepełnosprawnym w szkołach ogólnodostępnych”	liczba uczestników	70	konsultant ds. diagnozy pedagogicznej i ewaluacji	XII 2014	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli	
		Zorganizowanie Seminarium konferencyjnego dla nauczycieli klas pierwszych szkoły podstawowej nt. „Moje doświadczenia w pracy z podręcznikiem” Nasz elementarz” cz.1.	liczba uczestników	40	konsultant ds. edukacji wczesnoszkolnej	XI - XII 2014	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli klas pierwszych	
		Zorganizowanie konferencji tematycznej „Nowe formy doskonalenia nauczycieli wynikające ze zmian w prawie oświatowym”	liczba uczestników	80	WDRiW	X 2014	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli	
		Zorganizowanie konferencji „Obszary nierówności w polskie szkole”	liczba uczestników	60	WDRiW	IV 2015	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli	
		Zorganizowanie konferencji „Sytuacja materialna uczniów jako wyzwanie wychowawcze i metodyczne nauczyciela”	liczba uczestników	80	WDRiW	XI 2014	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli	
				4				

		Zorganizowanie konferencji naukowej „Media w edukacji”	liczba uczestników	60	redaktor prowadzący „Refleksje”, ekspert ds. kompleksowego wspomaganie szkół	XI 2014	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli i kadry naukowej uczelni wyższych	
		Zorganizowanie konferencji z zakresu neurodydaktyki	liczba uczestników	80	ekspert ds. kompleksowego wspomaganie szkół, specjalista ds. przedsięwzięć edukacyjnych	IV 2015	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli	
		Zorganizowanie konferencji jubileuszowej z zakresu socjologii codzienności w kontekście oświaty i efektów nauczania polskich szkół.	liczba uczestników	80	WDRIW	X 2014	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli brak możliwości przyjazdu ekspertów/prelegentów z Polski	
		Zorganizowanie i przeprowadzenie szkoleń dot.: -wspierania rozwoju dziecka młodszego - podniesienie jakości kształcenia ponadgimnazjalnego - profilaktyki agresji i przemocy w szkole - edukacja włączająca uczniów niepełnosprawnych	liczba rad pedagogicznych	30	WDNiB	IX 2014 - VIII 2015	znikome zainteresowanie szkół i placówek oświatowych	
			liczba warsztatów metodycznych	19				
				5				

2) wymagań stawianych wobec szkół i placówek, których wypełnianie jest badane przez organy sprawujące nadzór pedagogiczny w procesie ewaluacji zewnętrznej, zgodnie z przepisami w sprawie nadzoru pedagogicznego	Prowadzenie konsultacji problemowych zgodnych z kierunkami realizacji polityki oświatowej państwa	liczba konsultacji	8	WDNiB	raz w miesiącu	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli
	Prowadzenie konsultacji indywidualnych zgodnych z kierunkami realizacji polityki oświatowej państwa	liczba dyżurów	35	WDNiB	każdy czwartek roboczy	ryzyko nie istnieje
	Opracowanie i realizacja oferty uzupełniającej wynikającej ze zgłaszanych potrzeb przez szkoły i kierunków polityki oświatowej państwa	liczba szkoleń	15	WDNiB	IX 2014 – V 2015	brak środków finansowych
	Analiza raportów z ewaluacji zewnętrznej prowadzonej przez KO celem zdiagnozowania potrzeb nauczycieli w zakresie doskonalenia	liczba diagnoz	4	WDNiB	IV 2015	ryzyko nie istnieje
	Prowadzenie szkoleń w zakresie wymagań stawianych wobec szkół i placówek, których wypełnianie jest badane przez organy sprawujące nadzór pedagogiczny w procesie ewaluacji	liczba rad pedagogicznych	1	WDNiB	IX 2014 – VI 2015	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli
		liczba warsztatów metodycznych	7			
	Prowadzenie konsultacji indywidualnych w zakresie wymagań stawianych wobec szkół i placówek, których wypełnianie jest badane przez organy sprawujące nadzór pedagogiczny w procesie ewaluacji	liczba dyżurów	35	WDNiB	każdy czwartek roboczy	ryzyko nie istnieje

3) realizacji podstaw programowych, w tym opracowywania programów nauczania	Zorganizowanie konferencji nt.: „Zacznijmy uczyć na miarę XXI wieku”	liczba uczestników	70	konsultant ds. Informatyki	III 2015	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli	
	Zorganizowanie konferencji „Młodzi na rynku pracy- poradnictwo edukacyjno-zawodowe w oświacie”	liczba uczestników	60	konsultant ds. doradztwa zawodowego	I 2015	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli	
	Zorganizowanie i prowadzenie konferencji i cz@tów tematycznych: -Dzień bezpiecznego komputera i Internetu -Bezpieczeństwo i prawo do prywatności oraz ochrony danych osobowych w placówkach oświatowych	liczba uczestników	50	konsultant ds. informatyki	X 2014	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli	
	Zorganizowanie i przeprowadzenie szkoleń, sieci i forów w zakresie realizacji podstaw programowych	liczba warsztatów metodycznych	37	WDNiB WDRiW	IX 2014 - VI 2015	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli	
		liczba sieci współpracy i samokształcenia	6				
		liczba forów	2				
	Prowadzenie konsultacji problemowych dotyczących tworzenia oraz modyfikacji programów nauczania	liczba konsultacji zbiorowych	6	WDNiB	IX 2014 - VI 2015	ryzyko nie istnieje	
	Prowadzenie konsultacji indywidualnych z zakresu realizacji treści podstaw programowych	liczba nauczycieli korzystających z konsultacji	420	WDNiB	IX 2014 - VIII 2015	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli	

4) diagnozowania potrzeb uczniów i indywidualizacji procesu nauczania i wychowania	Wspieranie inicjatyw nauczycieli, opiniowanie programów i materiałów edukacyjnych	liczba programów i materiałów	6	WDNiB	IX 2014 – VI 2015	ryzyko nie istnieje	
	Zorganizowanie i przeprowadzenie seminarium konferencyjnego pt. „Wybrane umiejętności matematyczne uczniów kończących klasę trzecią i czwartą. Analiza jakościowa wyników badań OBUT- umiejętności matematyczne i DUM-a uczniów szkół podstawowych”.	liczba uczestników	100	konsultanci ds. edukacji wczesnoszkolnej i ds. nauczania matematyki	II 2015	znikome zainteresowanie tematyką seminarium	
	Organizacja i prowadzenie szkoleń dot. Diagnozowania potrzeb uczniów i indywidualizacji procesu nauczania i wychowania	liczba warsztatów metodycznych	10	WDNiB	IX 2014 – VI 2015	znikome zainteresowanie ze strony nauczycieli	
		liczba forów	1				
	Prowadzenie konsultacji indywidualnych w zakresie diagnozowania potrzeb uczniów i indywidualizacji procesu nauczania i wychowania	liczba dyżurów	35	WDNiB	każdy czwartek roboczy	ryzyko nie istnieje	
	5) przygotowania do analizy wyników i wniosków z nadzoru pedagogicznego, wyników sprawdzianu i egzaminów;	Prowadzenie szkoleń „Wykorzystanie wyników ewaluacji wewnętrznej i zewnętrznej w planowaniu działań szkoły/placówki”	liczba przeszkolonych nauczycieli	60	konsultant ds. diagnozy pedagogicznej i ewaluacji	IX-XI 2014	znikome zainteresowanie tematyką; choroba konsultanta

6) potrzeb zdiagnozowanych na podstawie analizy wyników i wniosków z nadzoru pedagogicznego oraz wyników sprawdzianu i egzaminów	Zorganizowanie i przeprowadzenie wspomagania szkoły w zakresie diagnozy jej potrzeb rozwojowych	liczba szkół	8	WDNiB	IX-XII 2014	wycofanie się szkoły, brak środków finansowych
	Zorganizowanie i przeprowadzenie szkoleń min. z zakresu wykorzystania ewaluacji wewnętrznej do rozwoju szkoły/placówki, "projektowania działań na rzecz wzrostu efektów nauczania z wykorzystaniem metody Edukacyjnej Wartości Dodanej"	liczba szkoleń rad pedagogicznych	4	WDNiB	IX-XII 2014	brak zainteresowania
		liczba warsztatów	6		I-VI 2015	
	Zorganizowanie i przeprowadzenie konferencji nt. „Samorząd uczniowski jako doświadczenie aktywności obywatelskiej w szkole"	liczba uczestników	70	nauczyciel konsultant ds. edukacji obywatelskiej	VI 2015	znikome zainteresowanie tematyką konferencji
	Prowadzenie konsultacji indywidualnych w zakresie potrzeb zdiagnozowanych na podstawie analizy wyników i wniosków z nadzoru pedagogicznego oraz wyników sprawdzianu i egzaminów	liczba dyżurów	35	WDNiB	każdy czwartek roboczy	ryzyko nie istnieje

Nr 2	7. Organizowanie i prowadzenie wspomagania: a) szkół i placówek w realizacji zadań dydaktycznych, wychowawczych i opiekuńczych, w tym w wykorzystaniu technologii informacyjno-komunikacyjnej b) bibliotek szkolnych, w tym w zakresie organizacji i zarządzania biblioteką szkolną	Zorganizowanie i przeprowadzenie wspomagania dla nauczycieli bibliotekarzy	liczba warsztatów	2	WDNiB	X 2014 – V 2015	ryzyko nie występuje	
			liczba sieci współpracy i samokształcenia	1				
			liczba zespołów samokształceniowych	6				
			liczba konsultacji zbiorowych	16				
			liczba konsultacji indywidualnych	30				
	2. Organizowanie i prowadzenie doskonalenia zawodowego dyrektorów szkół i placówek w zakresie zarządzania oświatą	Organizacja konferencji dla kadry kierowniczej oświaty	liczba konferencji	1	dyrektor ZCDN-u		znikome zainteresowanie tematyką konferencji	
		Organizacja warsztatów metodycznych	liczba form	2	dyrektor ZCDN-u			
		Organizacja sieci wsparcia dla kadry kierowniczej (SP, gimnazjów, szkół ponadgimnazjalnych)	liczba sieci	1	dyrektor ZCDN-u		brak zainteresowania ze strony dyrektorów	

Nr 3			Zorganizowanie i prowadzenie seminarium dotyczącego wykorzystania wniosków z egzaminów zewnętrznych	liczba uczestników	15	dyrektor ZCDN-u	XI 2014 II 2015	zbyt małe zainteresowanie dyrektorów	
			Konsultacje dla dyrektorów dotyczące projektowania i prowadzenia ewaluacji wewnętrznej	liczba uczestników	5	dyrektor ZCDN-u	IX 2014 - VI 2015	zbyt małe zainteresowanie dyrektorów	
			Zorganizowanie i przeprowadzenie konferencji „Programy elektroniczne i platformy edukacyjne wspomagające pracę dyrektora szkoły/placówki”	liczba uczestników	50	dyrektor ZCDN-u	IV 2015		
		3.1 Zorganizowanie i prowadzenie, stosownie do potrzeb doradztwa metodycznego dla nauczycieli: a) przedmiotów zawodowych nauczanych w zawodach unikatowych; b) zatrudnionych w szkołach z językiem nauczania mniejszości narodowej i etnicznej	Rozpoznanie potrzeb nauczycieli przedmiotów zawodowych unikatowych	liczba zestawień	1	konsultant ds. diagnozy pedagogicznej i ewaluacji	IX 2014	ryzyko nie występuje	
			Nawiązanie współpracy ze Związkiem Ukraińców w Polsce Oddział w Szczecinie	liczba porozumień	1	dyrektor ZCDN-u	XI 2015		
			Wspieranie pracy doradców metodycznych poprzez prowadzenie konsultacji indywidualnych i zbiorowych	liczba uczestników	6	konsultant ds. diagnozy pedagogicznej i ewaluacji	IX 2014 - VI 2015	zbyt małe zainteresowanie doradców	

3.2 Prowadzenie wojewódzkiego systemu informacji pedagogicznej, w tym gromadzenie i udostępnianie informacji dotyczących dostępnych form kształcenia i doskonalenia zawodowego nauczycieli	Monitorowanie planowania i realizacji zadań przez doradców metodycznych	liczba dokumentów	8	konsultant ds. diagnozy pedagogicznej i ewaluacji	IX2014, VI 2015	brak dokumentów
	Przygotowanie lub modyfikacja programów szkoleń	liczba programów	60	WDNiB	IX 2014 – VIII 2015	niedotrzymanie terminów
	Opracowanie materiałów dydaktycznych na potrzeby form doskonalenia w wersji papierowej (analogowej) i elektronicznej	liczba materiałów	54	WDNiB	IX 2014 – VIII 2015	brak środków na papier, toner, płyty
	Opracowanie i wydanie <i>Kalendarza nauczyciela</i> wraz z ofertą doskonalenia na rok szkolny 2015/2016	liczba publikacji	1	WDRiW	VIII 2015	brak środków finansowych
	Zamieszczanie informacji o szkoleniach i wydarzeniach edukacyjnych na stronie <a href="http://www.zcdn.edu.pl">www.zcdn.edu.pl</a> w zakładce Szkolenia	liczba informacji	150	specjalista ds. wydawnictw, WDRiW	IX 2014 – VIII 2015	ryzyko nie występuje
	Prowadzenie działalności informacyjno-promocyjnej na portalu Twitter	liczba obserwujących	70	WDRiW	IX 2014 – VIII 2015	blokada profilu przez właściciela portalu
	Prowadzenie działalności informacyjno-promocyjnej na portalu Facebook	liczba postów	300			

			Dzielenie się doświadczeniami i rozwiązaniami metodycznymi	liczba materiałów zamieszczonych w zakładce „Materiały dla nauczyciela”	6	WDNiB	I-VIII 2015	brak materiałów ze strony nauczycieli	
				liczba materiałów zamieszczonych w zakładce „Publikacje”	3				
			Upowszechnianie przykładów dobrej praktyki – w <i>Refleksjach</i>	liczba artykułów autorstwa pracowników ZCDN-u	5	nauczyciele konsultanci	IX 2014 – VIII 2015	nieotrzymanie terminów przez kluczowych autorów poszczególnych numerów	
					2	bibliotekarki			
			20		pracownicy działu rozwoju i wspomagania				
				liczba opracowanych	6	redaktor prowadzący, sekretarz redakcji		trudności we współpracy z podmiotem wyłonionym w procedurze zamówień publicznych, odpowiedzialnym za skład i druk czasopisma	

			Gromadzenie i udostępnianie informacji dotyczących nowości wydawniczych w zbiorach biblioteki	liczba zakupionych książek opisów	3000	WDNiB	dwa razy w roku	brak środków na zakup książek		
				liczba zdigitalizowanych obiektów	200					
				liczba materiałów cyfrowych	3500					
				liczba ubytków	1550				IX 2014 - VIII 2015	
				liczba wystaw nowości	20					
			Dokumentowanie artykułów z czasopism, fragmentów i rozdziałów z książek	liczba opisów	2630	WDNiB	X-XII 2014 III-VI 2015	ryzyko nie istnieje		
			Opracowywanie i pozyskiwanie zestawień bibliograficznych	liczba zestawień	24	WDNiB	IX 2014 - V 2015	ryzyko nie istnieje		
			Organizacja ekspozycji tematycznych, w tym związanych z Świętem Wolnych Książek oraz Tygodniem Bibliotek	Liczba ekspozycji książek	15	WDNiB	IX 2014 - VIII 2015	ryzyko nie istnieje		
			Gromadzenie materiałów bibliotecznych na potrzeby systemu oświaty – prenumerata czasopism	liczba tytułów czasopism	80	WDNiB	III 2015	brak środków na zakup materiałów bibliotecznych		

Ochrona, przechowywanie i udostępnianie materiałów bibliotecznych	liczba czytelników	3000	WDNiB	IX-XII 2014 I-VII 2015	brak nowości wydawniczych
	liczba odwiedzin	30 000			
	liczba udostępnionych woluminów	101500			
	liczba wyświetleń	40000			
	liczba opracowanych materiałów bibliotecznych	3500			
Gromadzenie i wykorzystywanie informacji zawartych w ISOS	liczba zarejestrowanych klientów	10000	kadra zarządzająca	IX-XII 2014 I-VI, VIII 2015	uszkodzenie serwera
	liczba przeszkolonych nauczycieli	7500			
Współorganizacja XI Spotkania Opiekunów Pracowni Komputerowych	liczba uczestników	200	konsultant ds. informatyki	II 2015	wycofanie się organizatorów

Nr 4		4. Doskonalenie kompetencji zawodowych pracowników ZCDN-u służących podniesieniu jakości realizowanych działań	Udział w szkoleniach zewnętrznych organizowanych przez: CEO, ORE, CKE, MEN, IBE, KOWEZIU, KO, UM	liczba szkoleń	30	dyrektor ZCDN-u	IX-XII 2014 I-VIII 2015	brak ofert szkolenia brak środków finansowych	
			Udział w doskonaleniu wewnętrznym	liczba szkoleń	10	lider WDN-u	IX-XII 2014 I-V 2015	ryzyko nie istnieje	
Nr 5	zadania dodatkowe	1. Prowadzenie kursu kwalifikacyjnego na stanowisko kierownicze w szkole i placówce oświatowej	Przygotowanie programu i realizacja kursu	liczba programów	1	dyrektor ZCDN-u	IX 2014	brak zgody ZKO	
				liczba uczestników	20		X 2014 V 2015	brak zainteresowania ze strony nauczycieli	
		2. Organizacja konkursów przedmiotowych dla uczniów szkół ponadgimnazjalnych	Podpisanie porozumienia z uczelniami	liczba uczelni	4	dyrektor ZCDN-u	X 2014	rezygnacja ze współpracy ze strony uczelni	
			Opracowanie regulaminu	liczba konkursów	12	konsultant ds. edukacji przyrodniczej i ekologicznej, WDRiW	IX 2014	zbyt małe zainteresowanie ze strony uczniów	
				liczba uczestników	600				
			Przeprowadzenie konkursów	liczba laureatów i wyróżnionych	75	konsultant ds. edukacji przyrodniczej i ekologicznej, WDRiW	I-IV 2015	zbyt mała liczba uczestników w poszczególnych konkursach	

Nr 5	3. Organizacja Konkursów tematycznych	Współorganizacja XV edycji konkursu „ Moja mała Ojczyzna. Moja miejscowość, mój region”	liczba nauczycieli	15	konsultant ds. edukacji obywatelskiej	III – V 2015	ryzyko nie występuje	współpraca z Muzeum Narodowym w Szczecinie	
			liczba uczniów	70					
			Współorganizacja II edycji ogólnopolskiego konkursu „ Olimpiada Solidarności. Dwie dekady historii”.	liczba uczestników	60	konsultant ds. edukacji obywatelskiej	III 2015	ryzyko nie występuje	współpraca z Fundacją Centrum Solidarności w Gdańsku
			Współorganizacja Wojewódzkiego Konkursu dla uczniów szkół zawodowych na temat „Mój zawód – moja pasja”	liczba prac konkursowych	40	konsultant ds. doradztwa zawodowego	V 2015	wycofanie się zewnętrznych partnerów	współpraca z Zespołem Szkół Łączności
		Współorganizacja konkursu „Mistrz komputera” dla nauczycieli przedmiotów nieinformatycznych	liczba uczestników	20	konsultant ds. biblioteki cyfrowej i nauczania na odległość	III-V 2015	wycofanie się zewnętrznych partnerów		
	4. Współpraca z instytucjami i organizacjami działającymi na rzecz oświaty:	Współpraca z Zachodniopomorskim Centrum Organizacji i Promocji Zdrowia przy realizacji projektu „ Szkoły Promujące Zdrowie”	liczba przedsięwzięć	6	dyrektor ZCDN-u	X- XII 2014 I-V 2015			
		Przygotowanie i realizowanie wspólnych projektów, wymiana informacji oraz promocja wspólnych osiągnięć z Instytutem Pedagogiki Uniwersytetu Szczecińskiego	liczba projektów	1	WDRiW		wycofanie się partnera		

Nr 5			Współpraca z Fundacją Młodzieżowej Przedsiębiorczości w ramach realizacji ogólnopolskiego projektu „Od grosika do złotówki”	liczba szkół objęta projektem	8	konsultant ds. edukacji wczesnoszkolnej	IX –X 2014 V 2015	wycofanie się partnera	
			liczba nauczycieli	21					
			liczba uczniów	488					
			Współpraca z Ośrodkiem Szkoleniowo-Badawczym w Zakresie Energii Odnawialnej w Ostoi w zakresie organizacji szkoleń w obszarze edukacji ekologicznej	liczba szkoleń	2	konsultant ds. edukacji przyrodniczej i ekologicznej	X- XII 2014 I-V2015	wycofanie się partnera	
Współpraca z Nadleśnictwem Kliniska Ośrodek Edukacji “ Przyrodniczo-Leśnej w zakresie wspierania edukacji przyrodniczo-leśnej	liczba szkoleń	2	konsultant ds. edukacji przyrodniczej i ekologicznej	X- XII 2014 I-V2015	wycofanie się partnera				
Współpraca z Polskim Stowarzyszeniem Rodziców z siedzibą w Szczecinie w zakresie organizacji konferencji, seminariów i szkoleń dla rodziców	liczba szkoleń	6	kierownik Biblioteki Pedagogicznej	X- XII 2014 I-V2015	wycofanie się partnera				

Szczecin, 30 lipca 2014 r.

(miejsce i data)

Oznaczenie skrótów:  
 WDNiB – wicedyrektor ds. DOSKONALENIA NAUCZYCIELI I BIBLIOTEKARZY  
 WDRiW – wicedyrektor DZIAŁU ROZWOJU I WSPOMAGANIA

Dyrektor ZCDN-u  
  
 Urszula Pańska

(podpis kierownika jednostki)