

Załącznik nr 1:

„Tworzenie, rozwój i aktualizacja Regionalnej Strategii Innowacyjności Województwa Zachodniopomorskiego”

Cel projektu:

Realizacja projektu systemowego wynika z konieczności wsparcia regionalnych instytucji i podmiotów zajmujących się procesem tworzenia systemu innowacji Województwa Zachodniopomorskiego. Prowadzona diagnoza wykazała, że głównym problemem pojawiającym się podczas budowania systemu jest: brak zaktualizowanych dokumentów, niewystarczająca świadomość wśród instytucji odpowiedzialnych za politykę innowacyjności, brak wiedzy i dostępu do tzw. dobrych praktyk oraz brak narzędzi do zarządzania procesem. Celem głównym projektu jest wzmocnienie zdolności instytucji regionu do udziału w tworzeniu i rozwoju regionalnego systemu innowacji. Realizacja celu głównego nastąpi poprzez realizację celów szczegółowych:

1. aktualizacja dokumentów strategicznych i operacyjnych dot. innowacyjności,
2. tworzenie i rozwój narzędzi strategicznego zarządzania rozwojem innowacyjnym,
3. tworzenie kultury innowacji oraz budowanie partnerstw lokalnych instytucji działających w obszarze innowacji,
4. transfer wiedzy w zakresie form i metod wspierania innowacji.

Cele projektu zachowują bezpośredni związek z celami Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki: "Zwiększenie potencjału administracji publicznej w zakresie opracowywania polityk i świadczenia usług wysokiej jakości oraz wzmocnienie mechanizmów partnerstwa" oraz "Wzrost spójności terytorialnej". Cel projektu koresponduje również z Planem Działań na lata 2007-2008 dla Priorytetu VIII dla Województwa Zachodniopomorskiego do Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki w części dotyczącej niniejszego projektu. Zdefiniowane cele projektu zachowują zarazem logiczną spójność z zapisami Priorytetu 1 Regionalnej Strategii Innowacyjności Województwa Zachodniopomorskiego - Wzrost świadomości innowacyjnej MSP, w szczególności w zakresie realizacji celu operacyjnego 1.1 oraz 1.3, oraz Priorytetu 2 w kontekście realizacji celu operacyjnego 2.2 i 2.3

Grupy docelowe:

1. Administracja samorządowa województwa,
2. Regionalna Rada ds. Gospodarki, Innowacji i Technologii,
3. Instytucje otoczenia biznesu wspierające innowacyjność oraz podmioty działające w obszarze innowacyjności,
4. Szkoły wyższe.

Wybór grup docelowych ma bezpośredni związek z przyjętymi celami projektu i wynika z następujących uwarunkowań:

1. Instytucjonalne zaplecze wsparcia innowacji, na które w sposób wyczerpujący składają się ww. grupy, jest niezbędnym składnikiem regionalnego systemu innowacji. Bez takich instytucji niemożliwe jest utworzenie rynku innowacji w regionie.
2. W projekcie istotne jest zapewnienie spójności i trwałości procesu rozwoju innowacyjności w regionie, który w okresie ostatnich kilku lat zapoczątkował tworzenie mechanizmów partnerstwa i współpracy pomiędzy aktorami procesów innowacyjnych w województwie. Niniejszy projekt ma zatem za zadanie utrwalenie i rozwój dotychczasowych wysiłków w tym względzie.
3. Należy oczekiwać, że współpraca pomiędzy instytucjami tworzącymi grupę docelową projektu doprowadzi do wystąpienia efektu synergii pozwalającego na optymalne i efektywne wykorzystanie środków na wsparcie innowacyjności.

Realizator projektu zapewni możliwość równego dostępu dla wszystkich potencjalnych grup docelowych. Rekrutacja uczestników z poszczególnych grup docelowych nastąpi na zasadzie zgłaszania się w oparciu o kierowane do poszczególnych grup docelowych informacje lub powszechnie udostępnione informacje/ogłoszenia. Potencjalni uczestnicy będą musieli spełnić wymagane kryteria w oparciu o zapisy projektu. Projekt wypracuje sieć współpracy pomiędzy poszczególnymi podmiotami, uaktywni komunikację bezpośrednią między uczestnikami oraz wprowadzi komunikację na płaszczyźnie strony internetowej projektu oraz w oparciu o wydane publikacje.

Działania:

Zadanie 1: Zarządzanie projektem systemowym.

Projekt będzie realizowany przez wydzielony zespół pracowników zatrudnionych w ramach Wydziału Polityki Regionalnej Urzędu Marszałkowskiego Województwa Zachodniopomorskiego. Projekt będzie wdrażany jako samodzielna realizacja zadań w ramach określonych w projekcie działań lub poprzez udzielanie zamówień podwykonawcom zgodnie z ustawą Prawo Zamówień Publicznych. Planowane jest kompleksowe zlecenie realizacji zadań Nr 3,4 i 5.

Zadanie 2: Wzmocnienie Procesu Wdrażania Regionalnego Strategii Innowacyjności.

Zadanie to będzie prowadzone poprzez dwa podzadania.

Podzadanie 1: Aktualizacja Regionalnej Strategii Innowacyjności.

Zgodnie z celem głównym projektu, intencją wnioskodawcy jest tworzenie warunków do trwałego regionalnego rozwoju innowacyjnego zorientowanego na powstanie systemu innowacji. Zatem koniecznością jest posiadanie strategii innowacji oraz planów działań adekwatnych do zmieniających się warunków rynkowych i naturalnej ewolucji systemu innowacji. Teza ta stała się argumentem do zdefiniowania Zadania 2, w efekcie podejmowane prace opisane w budżecie szczegółowym prowadzić będą do aktualizacji RSIWZ, w szczególności w zakresie adekwatności zdefiniowanych celów operacyjnych i działań do aktualnej sytuacji społeczno-gospodarczej. Proces aktualizacji Strategii związany będzie z opracowaniem nowego Planu Działań określającego sposób wdrażania celów strategicznych i

operacyjnych Strategii. Z uwagi na fakt, iż aktualizacja Strategii będzie procesem długotrwałym, w pierwszej kolejności opracowany zostanie Plan Działań na okres obejmujący proces aktualizacji. Po aktualizacji Strategii opracowany będzie nowy Plan Działań, adekwatny do zmian w samym dokumencie. Ww. logice podporządkowane są następujące przedsięwzięcia:

- Koniecznym jest opracowanie Planu Działań do RSIWZ na lata 2009-2010, czyli na okres dedykowany aktualizacji Strategii. Plan Działań zawierał będzie listę inicjatyw z opisem wytycznych dla grup odbiorców w zakresie przedmiotu inicjatyw, możliwości finansowania oraz kompetencji potencjalnych wykonawców,
- Aktualizacja dokumentu RSIWZ - realizacja przedsięwzięcia ma na celu uaktualnienie RSIWZ oraz opracowanie nowego Planu Działań na okres 2011-2013. Osiągnięcie celu nastąpi poprzez przeprowadzenie prac analitycznych, na bazie których przeprowadzona zostanie faza koncepcyjna. Charakter prac analitycznych oraz ich obszar to m.in. badanie oceny stanu skuteczności działań proinnowacyjnych, analiza dobrych przykładów działań proinnowacyjnych, ocena stanu realizacji RSI. Planowane jest powołanie stałej grupy roboczej do aktualizacji RSI, w skład grupy wejdzie do 10 osób/ekspertów. Dodatkowo w realizacji zadania wykorzystane zostaną kompetencje szerokiego grona ekspertów (umowy-zlecenia), zarówno z regionu jak i ekspertów krajowych z dziedzin determinowanych w RSI.

Produktem Podzadania 2.1 będzie Opracowana RSIWZ i Plan Działań na lata 2011-2013.

Podzadanie 2.2 Monitoring Innowacyjności.

Celem podzadania jest wdrożenie systemu monitorowania i ewaluacji RSIWZ w oparciu o wyniki projektu "Regionalny system monitoringu zasobów i procesów innowacyjnych – MORIS" oraz powołanie Jednostki Monitorującej RSI. Osiągnięcie celu nastąpi poprzez: przeprowadzenie prac analitycznych, w szczególności w zakresie integracji monitoringu innowacyjności z monitoringiem rynku pracy i monitoringiem Strategii Rozwoju Województwa, przygotowanie koncepcji funkcjonowania Jednostki Monitorującej, wsparcie Jednostki Monitorującej w konieczny sprzęt, zasoby kadrowe i szkolenia dla pracowników Jednostki Monitorującej oraz przeprowadzenie badań pilotażowych, dobór prób i metod badawczych zostanie określony w późniejszym terminie ponieważ będzie to determinowane samą koncepcją monitoringu. Ostatecznym rezultatem będzie opracowany i wdrożony system wraz z procedurami, narzędziami i przygotowaną kadrami.

Zadanie 3: Foresight regionalny.

Zadanie będzie wdrożone jako kompleksowe zlecenie zewnętrzne. Celem Zadania jest identyfikacja kierunków poszukiwania trendów rozwoju innowacyjnego regionu w kontekście rynku pracy oraz dynamiki rozwoju kluczowych sektorów w woj. Cel ten silnie koresponduje z potrzebą oceny szans i zagrożeń związanych z rozwojem zasobów ludzkich na rzecz innowacji oraz koniecznością przedstawienia koncepcji odpowiednich działań w obszarze rozwoju gospodarczego. Prace podzielone będą na 2 etapy: (i) prace koncepcyjne, w których opracowane zostaną założenia metodyczne oraz przeszkolona i przygotowana kadra na potrzeby prowadzenia badań foresightu (projekt zakłada przeszkolenie 10 ekspertów z regionu) oraz (ii) foresight pilotażowy w dwóch obszarach: innowacyjnego rynku pracy oraz wybranego



sektora w regionie. Techniki i metody badawcze zostaną zaproponowane przez eksperta. Zadanie ma charakter pilotażowy, zatem stanowi etap przygotowawczy do przeprowadzenia pełnego, kompleksowego foresightu regionalnego w ramach kolejnego projektu finansowanego z Funduszy Strukturalnych.

Zadanie 4: Wsparcie procesu tworzenia klastrów.

Zadanie będzie wdrożone jako kompleksowe zlecenie zewnętrzne. Celem Zadania jest kontynuacja prac podejmowanych w projekcie finansowanych ze ZPORR, Działanie 2.6, dedykowanych wspieraniu powiązań pomiędzy MSP i sferą nauki w formie sieci (klastrów) zorientowanych innowacyjnie. Metody badawcze zostaną zaproponowane przez eksperta (realizatora zadania). Dotychczasowe doświadczenia wskazują, iż pojawienie się różnorodnych form współpracy podmiotowej wymaga istnienia silnych podstaw merytorycznych oraz koncepcji ich współpracy uczestnictwa na rynku. Intencją wnioskodawcy jest zatem rozwój nowych klastrów poprzez przeprowadzenie analiz stanu i perspektyw ich rozwoju w woj. oraz opracowanie koncepcji funkcjonalnych dla 4 nowych inicjatyw klastrowych, nie objętych wsparciem w projektach finansowanych w latach 2004-2008.

Zadanie 5: Promocja innowacji.

Zadanie będzie wdrożone jako kompleksowe zlecenie zewnętrzne. Celem Zadania jest ukierunkowanie działań promocyjnych w obszarze rozwoju innowacyjnego woj. na narzędzia i metody, które charakteryzować się będą największą efektywnością. Osiągnięcie celu nastąpi poprzez przeprowadzenie 2 podzadań:

Podzadanie 5.1: Opracowanie polityki promocji innowacyjności, stworzenie portalu innowacyjności.

Podzadanie dedykowane jest opracowaniu Planu Działań w zakresie promocji innowacji, który zawierał będzie katalog inicjatyw służących promowaniu RSIWZ i innowacyjności. Treścią Planu będą wytyczne w zakresie przedmiotu interwencji, źródeł finansowania, kompetencji wykonawców i trybu ich realizacji. W ramach podzadania nastąpi opracowanie koncepcji Portalu Innowacyjności, który zostanie wdrożony w ramach odrębnego projektu systemowego finansowanego z Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki z Poddziałania 8.2.2. Wydzielenie niniejszej koncepcji wynika z dużej wagi inicjatywy jaką będzie Portal Innowacji, w szczególności w kontekście gromadzenia rozproszonej wiedzy dotyczącej innowacyjności oraz tworzenia transparentnej i otwartej platformy promocji innowacyjności.

Podzadanie 5.2: Wydarzenia promujące innowacyjność.

W ramach tego podzadania planowane jest przeprowadzenie konferencji podsumowującej projekt oraz promującej problematykę projektu jako taką.

Zadanie 6: Transfer wiedzy i tworzenie zdolności instytucjonalnych regionalnego systemu innowacji.

Celem Zadania jest wzmocnienie kompetencji aktorów regionalnego systemu innowacji zarówno na poziomie instytucji jak i pracujących w nich osób. Zadanie przeprowadzone

zostanie poprzez następujące inicjatywy: Podnoszenie świadomości i wsparcie specjalistyczne - w całości dedykowane jest podnoszeniu świadomości i wiedzy grup odbiorców w zakresie innowacyjności i budowy regionalnego systemu innowacji, poprzez:

- szkolenia i warsztaty,
- doradztwo specjalistyczne ekspertów z Polski i z zagranicy (doradztwo polegać będzie na doraźnym i systemowym świadczeniu usług przez ekspertów krajowych i zagranicznych w obszarach związanych z budową regionalnego systemu innowacji, w szczególności zaś w dziedzinach objętych zakresem przedmiotowym projektów systemowych realizowanych w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki Działania 8.2.2.); wsparcie kontaktów zewnętrznych - zorganizowany zostanie i sfinansowany udział przedstawicieli grup odbiorców w krajowych i zagranicznych konferencjach, warsztatach, szkoleniach podejmujących problematykę innowacyjności, w szczególności jednakże w obszarach celów operacyjnych RSIWZ i działań podejmowanych w projektach systemowych finansowanych z Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki z Działania 8.2.2. Zakres interwencji rozwinięty został o organizację wizyt studialnych w wybranych regionach Unii Europejskiej (np. Niemcy, Szwecja, Dania, Irlandia).

Regiony, do których planowane są wyjazdy to obszary wiodące w różnych dziedzinach innowacyjności i jednocześnie współpracujące z samorządem. Wyjazdy są planowane dla zorganizowanych grup osób lub indywidualnych uczestników (grup docelowych zdefiniowanych w projekcie). Składy delegacji będą dobierane w zależności od celu danego wyjazdu w powiązaniu z prowadzoną działalnością.

Dobór grup docelowych w projekcie (jego zakres i skala) generuje wartość dodaną w postaci tworzenia podstaw kapitału społecznego w regionie. Kapitał społeczny odnosi się do takich cech organizacji społeczeństwa jak zaufanie, normy i powiązania, które mogą zwiększyć sprawność społeczeństwa ułatwiając skoordynowane działania. Wartości, jakie niesie ze sobą kapitał społeczny obejmuje przede wszystkim rozwój gospodarczy i zabezpieczenie społeczne. Realizowana w województwie polityka innowacji przejawiać się może sprawnym funkcjonowaniem lokalnych instytucji oraz wyższą efektywnością realizowanego wsparcia, dzięki partycypacyjnemu podejściu w procesie zarządzania systemem innowacji.

Rezultaty i produkty:

Dla Zadania 2:

- Uaktualnienie, wydanie drukiem oraz zapoznanie odbiorców projektu z Regionalną Strategią Innowacyjności Województwa Zachodniopomorskiego,
- Uaktualnienie, wydanie drukiem oraz przekazanie odbiorcom projektu Planu Działań do RSI WZ na lata 2009-2010 oraz 2011-2013,
- Wdrożenie systemu monitoringu innowacyjności w województwie,
- Opracowanie koncepcji funkcjonowania oraz powołanie Jednostki Monitorującej.

Dla Zadania 3:

- Przekazanie grupie docelowej projektu 2 raportów z foresightu:

1. innowacyjnego rynku pracy,
 2. wybranego sektora w regionie.
- Zapoznanie uczestników projektu z przeprowadzonym foresightem pilotażowym.

Dla Zadania 4:

- Przekazanie uczestnikom projektu opracowanych 4 koncepcji funkcjonalnych nowych inicjatyw klajstrowych, 2 ekspertyz tematycznych i zapoznanie z publikacjami w 3 obszarach tematycznych.

Dla Zadania 5:

- Przekazanie Planu Działań w zakresie promocji innowacyjności grupie docelowej projektu,
- Opracowanie Koncepcji Portalu Innowacyjności,
- Zapoznanie odbiorców projektu z dobrymi praktykami w dziedzinie innowacyjności (publikacje).

Rezultaty miękkie projektu:

- a. zwiększenie świadomości uczestników projektu, w zakresie roli instytucji w RSI,
- b. podniesienie kompetencji, a zatem gotowości, instytucji w tworzeniu podstaw gospodarki województwa,
- c. tworzenie podstaw kapitału społecznego otwartego na realizację inicjatyw pro-innowacyjnych,
- d. zwiększenie zaangażowania władz samorządowych w procesie formułowania strategicznych wizji rozwoju województwa,
- e. pogłębienie integracji społecznej w regionie wokół działań służących zwiększaniu innowacyjności gospodarki województwa.

Zdefiniowane rezultaty projektu poddawane będą monitorowaniu. Punktem odniesienia będzie "Raport Otwarcia" stworzony na potrzeby ewaluacji projektu. Nastąpi wdrożenie procesu autoewaluacji projektu w oparciu o opracowany przez ekspertów zewnętrznych przewodnik, procedury i narzędzia. Prace te wykonywane będą przez pracownika biura projektów. Powstanie tablica wskaźników dla każdego z zadań oraz system wewnętrznej kontroli projektu. Wyniki monitorowania i ewaluacji projektu przedstawione będą w raportach. Każde z zadań poprzez szczegółowo zdefiniowane rezultaty przyczynią się do realizacji przynajmniej jednego celu szczegółowego. Dodatkowo pojawi się efekt synergii zarówno na poziomie całych zadań jak i poszczególnych oczekiwanych rezultatów (np. wydane publikacje, warsztaty), dzięki któremu rezultat projektu nie będzie sumą rezultatów poszczególnych zadań. Ma to ważny charakter edukacyjny dla instytucji regionalnych, bowiem poprzez udział w projekcie możliwe będzie przedstawienie im roli synergii i współpracy w tworzeniu regionalnego systemu innowacji, który w praktyce wymaga takiego podejścia.